

## Отзыв научного консультанта

**Хейфеца Борис Ароновича, доктора экономических наук, профессора, главного научного сотрудника Института экономики РАН, профессора Финансового университета при Правительстве Российской Федерации**

на диссертацию Черновой Вероники Юрьевны на тему «Импортозамещение как фактор модернизации внешнеторговой и структурной политики России в современных условиях (на примере агропродовольственного сектора)» на соискание ученой степени доктора экономических наук по научности специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Соискатель Чернова Вероника Юрьевна, 1987 года рождения, в 2010 году окончила с отличием специалитет Федерального Государственного Автономного Образовательного учреждения Высшего Образования «Российский университет дружбы народов» по специальности «Маркетинг».

В 2012 году с отличием окончила программу МВА «Общий Менеджмент» Федерального Государственного Автономного Образовательного Учреждения Высшего Образования «Российский университет дружбы народов», получив степень Магистра в области «Управление бизнесом». С сентября 2014 по декабрь 2015 гг. обучалась в очной аспирантуре по кафедре Маркетинга экономического факультета РУДН по специальности «Мировая Экономика».

Чернова В.Ю. 19 мая 2016 года успешно защитила кандидатскую диссертацию на тему «Трансформация глобальной стратегии ведущих транснациональных компаний на мировом рынке безалкогольной продукции» (протокол № 19); решением Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 октября 2016 г. Приказ № 1311/нк-6 выдан диплом кандидата наук КНД № 026242. Стаж научной и педагогической работы составляет более 7 лет (Российский университет дружбы народов, Государственный университет управления).

Диссертационная работа тему «Импортозамещение как фактор модернизации внешнеторговой и структурной политики России в современных условиях (на примере агропродовольственного сектора)» подготовлена на актуальную и важную тему.

На протяжении последних пяти лет экономическая политика России формируется в сложных геополитических условиях обострения отношений со странами ЕС и США, активизации протекционистских настроений в международной торговле, широкого использования мер санкционной



политики и торговых войн в конкурентной борьбе. Применение Россией специальных экономических мер в отношении агропродовольственных товаров из стран, поддержавших антироссийские санкции, вызвали необходимость срочной компенсации сократившегося объема импортных товаров поставками продовольствия из других стран и ускоренного роста продукции отечественного агропродовольственного сектора – реализации политики импортозамещения.

Переход экономики России на новую модель социально-экономического развития требует усиления внимания к исследованию импортозамещения, как фактора структурной модернизации. Реализация классической модели замещения импорта, основанной только на собственных ресурсах и технологиях связано с большими трудностями из-за потери конкурентных позиций многими видами экономической деятельности. Упрощенный подход к импортозамещению, как к организации производства на территории страны только конечной продукции, при игнорировании глобального значения внешней торговли, как драйвера роста, технологической модернизации и структурных изменений в экономике, не способствует росту эффективности и конкурентоспособности отечественной экономики.

Особое значение политика импортозамещения приобретает в агропродовольственном секторе. Это убедительно подтвердила пандемия COVID19 в 2020 году.

Россия обладает огромными ресурсами – природными, экономическими, технологическими, трудовыми – для развития данной сферы и превращения ее в важнейшего производителя экспортных ресурсов. В то же время вступившая в силу в начале 2020 г. новая Доктрина продовольственной безопасности РФ до 2030 г., не полностью отвечает на возникающие проблемы, так как не учитывает ряд новых вызовов экономического развития. В частности, существующая система оценки эффективности политики импортозамещения не отражает связи со структурно-технологической модернизацией отраслей и ростом их конкурентоспособности. В результате, сохраняется острая необходимость модернизации концепции импортозамещения в агропродовольственном секторе с позиции стабильного обеспечения экономической доступности и продовольственной обеспеченности, а также с учетом потенциала интеграции России с другими странами.

Импортозамещение в России сталкивается с рядом серьезных проблем. Важнейшей из них является сохранение барьеров, препятствующих



отечественным сельхозпроизводителям вносить свой вклад в обеспечение продовольственной безопасности и повышать конкурентоспособность отечественного агросектора в системе международного разделения труда.

Эта и ряд других причин делают диссертационную работу Черновой В.Ю. особенно актуальной и значимой.

К числу наиболее важных задач, которые были решены в данной работе, можно отнести: всестороннее исследование новых теоретико-методологических аспектов и особенностей практической реализации политики импортозамещения, анализ мирового опыта реализации политики импортозамещения, изучение современного состояния агропродовольственного сектора, динамику самообеспеченности и импортозависимости.

К задачам, решение которых обусловило авторский вклад и научную новизну, стоит отнести разработку системы показателей оценки продовольственной самообеспеченности, предложение новой методологии оценки эффективности импортозамещения с позиции роста конкурентоспособности агропродовольственного сектора. Также автором на основе исследования и обобщения стратегий МНК на российском агропродовольственном рынке в условиях обострения геополитической обстановки, сделаны выводы и рекомендации по совершенствованию политики государственных органов управления в этой сфере. В ходе исследования выявлены направления углубления кооперационных связей России со странами ЕАЭС и потенциал наращивания взаимной торговли в отраслях агропродовольственного сектора.

**Научная новизна работы** заключается в том, что на основании полученных результатов автором предложены оригинальная теоретическая концепция и практические рекомендации по формированию модели импортозамещения, как фактора модернизации внешнеторговой и структурной политики России в современных условиях, а также для решения проблем продовольственной безопасности и повышения конкурентоспособности страны на мировом рынке продовольствия.

**Наиболее значимые аспекты данной научной работы:** разработка новой теоретической концепции импортозамещения, в которой обоснована совокупность основных тенденций и явлений, формирующих изменившиеся подходы к теории импортозамещения; установление взаимосвязи продовольственной импортозависимости стран с уровнем ВВП на душу населения и обеспеченностью сельскохозяйственными землями;



систематизация причин возникновения продовольственной импортозависимости, и меры по ее снижению в зарубежных странах; определение ключевых драйверов политики сокращения импорта в зарубежных странах в современных условиях.

Помимо этого, в работе раскрыто глобальное значение продовольственной безопасности и выявлены особенности российского подхода к ее обеспечению. Автором предложена концепция импортозамещения, как политики структурно-технологической и инновационной модернизации отечественного агропродовольственного сектора, направленной на достижение устойчивого роста внутреннего производства для обеспечения экономической доступности конкурентных по цене и качеству продуктов питания в объеме согласно рекомендованных норм потребления.

На основании результатов исследований обосновано, что методология оценки продовольственной самообеспеченности по доле собственного производства в потреблении продуктов питания искажает реальную картину состояния продовольственной самообеспеченности и снижает эффективность политики импортозамещения в агропродовольственном секторе РФ. Предложено при расчете самообеспеченности учитывать только ту часть продукции, произведенной национальными производителями, которая поступает на внутренний рынок и доступна для потребления.

Также показана необходимость устранения концептуальной и терминологической путаницы в новой Доктрине продовольственной безопасности РФ до 2030 г., сформулирован авторский подход к оценке продовольственной самообеспеченности, предложен новый подход к выбору импортозамещающих и экспортоориентированных производств.

В ходе исследования разработана авторская методика оценки эффективности импортозамещения.

Автором систематизированы стратегии МНК на российском рынке, что может представлять интерес для российских компаний, стремящихся к зарубежной экспансии. Доказано, что, несмотря на угрозу национальной безопасности, на первом этапе импортозамещения (в условиях санкций и российских контрмер) МНК могут вносить положительный вклад в экономический рост и стабилизацию российской экономики, и имеют определенные преимущества перед российскими агрохолдингами. Рекомендовано стимулирование участия МНК полного цикла производства конечной продукции и локализации цепочки создания стоимости в решении



задачи достижения самообеспеченности продуктами питания высокого качества и роста конкурентоспособности российского агропродовольственного сектора.

Также обоснована необходимость разработки и внедрения цифровых технологий для малых и средних форм хозяйствования в агропродовольственном секторе, направленная на преодоление барьеров, препятствующих фермерским хозяйствам стать эффективными участниками агропродовольственного рынка, вносить свой вклад в обеспечение продовольственной безопасности и повышать конкурентоспособность отечественного агросектора.

Отмечено, что на основании проведенной оценки потенциала кооперации в производственной и торговой сферах России со странами ЕАЭС выявлен дисбаланс в пользу торговых отношений, и невысокая заинтересованность России в развитии кооперационных связей с союзными государствами. Предложены возможные направления углубления взаимного сотрудничества между Россией и странами ЕАЭС, которые позволят странам Союза решать проблемы более полного насыщения внутренних рынков продуктами питания.

Также разработана комплексная методика определения приоритетных импортозамещающих проектов в агропродовольственном секторе.

**Практическая значимость работы** определяется возможностью использования разработанных рекомендаций в формировании политики импортозамещения, обосновании выбора его приоритетных направлений, а также приоритетных направлений экспорта, мониторинга эффективности экспортоориентированного импортозамещения, разработки мер по усилению локализации МНК с целью повышения их вклада в развитие экономики.

Научные результаты диссертационного исследования могут быть использованы органами государственного управления (Министерством сельского хозяйства Российской Федерации, Министерством экономического развития Российской Федерации, Министерством промышленности и торговли Российской Федерации), органами управления ЕАЭС (ЕЭК), органами управления областного и районного значения, научными и учебными учреждениями.

Чернова Вероника Юрьевна показала себя целеустремленным научным исследователем, способным самостоятельно решать крупные научные задачи и делать ценные научные выводы. Трудно переоценить ее огромную



работоспособность и умение впитывать новые знания и применять их в своей работе. Кроме того, достоинством диссертанта является хорошее знание конкретной практики, прежде всего деятельности МНК в агропродовольственной сфере, что позволило сделать ряд ценных выводов для практики.

Чернова Вероника Юрьевна продемонстрировала высокий потенциал своих научных исследований в области мировой экономики, вопросов импортозамещения, внешней торговли, а также в использовании эконометрических подходов. Данный факт подтверждается тем, что результаты диссертационного исследования опубликованы в 115 работах, общим объемом 130,37 п.л. (личный вклад автора – 75,9 п.л.), в том числе, в 2-х авторских монографиях (31 п.л.), в 74 статьях, общим объемом 65,35 п.л., в журналах, определенных ВАК Минобрнауки России, и в 41 статье, общим объемом 34,02 п.л., в журналах базы данных Scopus и Web of Science .

Диссертационная работа «Импортозамещение как фактор модернизации стратегии внешнеторговой и структурной политики России в современных условиях (на примере агропродовольственного сектора)» на соискание ученой степени доктора экономических наук по научности специальности 08.00.14 является законченным, оригинальным научным исследованием, отличающимся научной новизной, несомненной теоретической и практической значимостью, и соответствующим требованиям ВАК Минобрнауки РФ, предъявляемым к диссертациям, представленным на соискание ученой степени доктора наук по специальности(ям) 08.00.14 – Мировая экономика.

**Хейфец Борис Аронович,**  
доктор экономических наук,  
профессор, главный научный сотрудник  
Института экономики РАН



Подпись Хейфец Б.А.  
удостоверяется: Зав. канцелярией  
Федерального государственного бюджетного  
учреждения науки Института экономики  
Российской академии наук Антонов

Подпись [Signature]  
Дата 25 мая 2020г.