

# **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ программы развития Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института экономики РАН (ИЭ)**

(проект д.э.н., профессора А.И. Агеева)

## **1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи**

Институт экономики РАН — это колоссальный творческий потенциал, воплощенный в сотнях миллионов человеко-часов труда, в ярких биографиях ученых, отдавших свои жизни науке, в множестве научных школ.

Институт с момента своего основания играл ключевую роль в фундаментальных исследованиях, научном осмыслении стратегии развития страны и принятии важнейших государственных решений. Сама история Института представляет собой огромную и непреходящую научную ценность. И это — живая история, создаваемая и нынешним коллективом Института экономики.

У Института экономики есть все основания ответить на множество вызовов нынешнего и завтрашнего дня.

ИЭ должен стать ведущим научным центром: институтом — лидером РФ в области экономической мысли, экспертизы и поддержки управленческих решений на государственном и межгосударственном, корпоративном и общественном уровнях.

ИЭ должен проявить и упрочить свою конкурентоспособность и в мировой экономической науке. Это неразрывно связано со способностью Института внести достойный вклад в решение ключевых

*Для дополнений и замечаний:*

.....

.....

.....

.....

проблем этой науки на основе исследования основных закономерностей развития мировой и российской экономики, обобщения опыта хозяйственных преобразований в различных странах.

## **2. Исследовательская программа**

Исследовательская работа в Институте ведется коллективом крупных ученых, многие из которых обладают заслуженным признанием в России и за рубежом, в профессиональном сообществе и медийной среде.

В последние годы сложилась такая организационная структура исследовательской работы, которая не в полной мере отражает традиции ИЭ. Необходимо ее обновление в соответствии с современными реалиями. Это соответствие предполагает реализацию комплекса мер, в рамках которого исследовательские долговременные проекты, приоритеты государственного задания и внебюджетные работы должны быть органически взаимосвязаны. Кроме того, для повышения эффективности исследовательской работы необходимо повышение гибкости самой структуры, формирование временных целевых групп, развитие творческих коммуникаций между подразделениями и сотрудниками, обмен знаниями и мнениями, обсуждение актуальных экономических и смежных с экономикой проблем. Требуется также сформировать электронную платформу знаний ИЭ, которая позволит на современной технологической основе улучшить внутреннюю научную кооперацию и планирование исследовательской программы.

Институту, как флагману отечественной науки, необходимо усилить фундаментальную теоретическую направленность в исследовательской программе. Это касается прежде всего разработки методологических проблем экономической науки и формирования перспективной экономической модели развития России в условиях смешанной экономики и трансформаций мировой экономики. Растущую значимость приобретают вопросы политической экономии, эволюции институтов, социальной политики, мировых интеграционных процессов.

Необходимо развивать исследования в сфере расширенного воспроизводства, инвестиционной политики — в частности, с использованием механизма ГЧП. Современную экономику следует изучать во

*Для дополнений и замечаний:*

.....

.....

.....

.....

всей сложности идущих в ней процессов воспроизводства, учитывая их нелинейность, неравновесность, разнообразие состояний и состава участников, сложность эволюции институтов. Это предполагает междисциплинарные исследования развития экономики и социальной сферы, научно-технического прогресса, окружающей среды, правовых институтов, культурных и исторических факторов, внешней и внутренней динамики.

### **3. Кооперация с российскими и международными организациями**

ИЭ является федеральным государственным бюджетным учреждением науки. Это предполагает прежде всего соответствие его деятельности запросам государства и приоритетным направлениям выполнения государственного задания.

Необходимо укрепить взаимодействие ИЭ с РАН и ФАНО, Администрацией Президента РФ, Советом безопасности РФ, Правительством РФ, федеральными органами исполнительной власти, профильными комитетами Государственной думы и Совета Федерации Федерального собрания РФ. Существует также явная потребность ведущих институтов развития, государственных корпораций, деловых объединений в научной поддержке их развития со стороны ИЭ.

РФ является участником множества интеграционных объединений. ИЭ должен усилить научное сопровождение их развития, реализацию наиболее важных государственных проектов и программ.

В системных проблемах воспроизводства Институт должен выйти на передовые позиции, стать экспертной площадкой Президента и Правительства РФ в прогнозировании социально-экономического и научно-технологического прогресса, определении ключевых направлений и основных проектов развития, создании продуктивной институциональной среды.

ИЭ традиционно имеет множество рабочих контактов с российскими и международными научными организациями. Однако существует серьезный резерв для наращивания сотрудничества с ведущими мировыми центрами экономических исследований и сообществами ученых-экономистов.

*Для дополнений и замечаний:*

.....

.....

.....

.....

Институт экономики должен стать центром формирования широкой исследовательской международной сети научных структур, работающих в области изучения вызовов социально-экономического развития.

#### **4. Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Институт экономики обладает значительным кадровым потенциалом. В Институте работают сильные в научном и практическом плане кадры — как старшего, так и нового поколения. Опыт в науке ценен ничуть не менее, чем энтузиазм молодости. Сохранение плодотворного союза поколений должно стать приоритетом кадровой политики и при реализации уже действующих научных программ и проектов, и при разработке новых задач обеспечения лидерства Института в экономической науке. Это предполагает как привлечение на работу в Институт научной молодежи, так и создание благоприятных условий для реализации творческого потенциала опытных сотрудников и передачи эстафеты знаний старшего поколения ученых Института — младшему.

Следует восстановить формирование научных школ по наиболее важным направлениям экономической мысли и в области междисциплинарных и трансдисциплинарных исследований.

Институт может и должен стать самой яркой и притягательной дискуссионной площадкой для обсуждения важнейших проблем развития мировой и российской экономики.

В области образовательной деятельности востребовано более активное сотрудничество ИЭ с профильными факультетами ведущих вузов РФ и других стран, разработка и внедрение серии стандартов компетентности в профильных областях, подготовка учебно-методических комплексов по актуальным вопросам экономической теории и хозяйственной практики, развертывание активной просветительской деятельности, в том числе с использованием дистанционных технологий.

Важно наладить сотрудничество ИЭ с корпоративными университетами ведущих деловых структур РФ (таких как Росатом, Роскосмос, Ростехнологии) и с общественными организациями (ТПП, РСПП, «Деловая Россия», «Опора России» и др.).

*Для дополнений и замечаний:*

.....

.....

.....

.....

ИЭ в состоянии стать ведущим научно-образовательным центром страны и евразийского пространства, укрепить свой авторитет в научно-экспертном и образовательном пространстве ЕАЭС, БРИКС, ЕС, АТР.

### **5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

Необходимо обновить компьютерный и телекоммуникационный парк, создать современную внутреннюю сеть, провести оцифровку ключевых архивных и текущих разработок («электронная библиотека ИЭ»), открыть ситуационную студию ИЭ, разработать серию программных комплексов в области приоритетных тематик с целью обработки, анализа и интеграции результатов междисциплинарных исследований, сконструировать интерактивную виртуальную экспертную сеть.

Особое значение имеет наращивание присутствия ученых ИЭ в основных базах научного цитирования. Нынешние индексы заметно ниже реальных научных достижений ученых ИЭ РАН.

### **6. Бюджет программы развития**

Финансирование программы развития Института будет осуществляться как из бюджетных, так и из внебюджетных источников.

Принципиально важно увязать его целевые индикаторы с формированием проектной структуры и ростом эффективности НИР. Следует вести работу по успешному участию в федеральной контрактной системе, государственных и корпоративных, а также международных конкурсах на системной основе. Этот ресурс в настоящее время используется слабо.

Фондовооруженность ИЭ не должна уступать ни одному профильному аналогу в РАН и ориентироваться на вооруженность научных сотрудников, работающих в передовых исследовательских центрах наиболее развитых стран мира. Условия труда должны отвечать современным требованиям.

Заработная плата большинства сотрудников сегодня находится на недопустимо низком уровне. Но она может быть реально увеличена, прежде всего за счет расширения хоздоговорных работ и справедли-

*Для дополнений и замечаний:*

.....

.....

.....

.....



вого учета трудового вклада в их реализацию. В сфере материального вознаграждения необходима открытость и участие представителей всех центров и подразделений в формировании принципов премирования и распределения соответствующих фондов.

## **7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

Система управления Институтом в последнее десятилетие сложилась в результате реформы РАН, объединения двух институтов и структурирования научной деятельности по направлениям, центрам и секторам. В целом она выполняет свои задачи в условиях моратория на дальнейшие преобразования РАН. Однако внешние условия работы Института могут существенно измениться. Жизнеспособность Института зависит не только от ожиданий руководства и коллектива, но и от других заинтересованных сторон, прежде всего государства. Это требует сплоченности коллектива, вдохновляющей программы развития, успешного выполнения государственного задания, укрепления академических традиций, а также квалифицированной коммуникационной политики внутри и вне Института. В сложившейся ситуации жизненно важно аргументированно доказать научное лидерство, новизну, глубину и практическую полезность работы Института для государства и общества.

Учитывая тенденции спроса на научно-экспертную продукцию, необходимо внедрить стандарты менеджмента качества, интегрированной отчетности и проектного управления, повысить уровень автоматизации ключевых процессов. Это обеспечит, помимо прочего, рост прозрачности и участия сотрудников в управлении Институтом.

Следует повысить роль ученого совета и советов научных направлений, целевых экспертных групп и сетевой научной общественности в определении стратегии НИР, в обсуждении актуальных и фундаментальных проблем экономической науки и хозяйственной практики, в контроле их качества.

Необходимо поднять значение профсоюзной организации, ветеранского и молодежного сообщества в превращении ИЭ РАН не только в лучшую в стране «фабрику мысли», но и в коллектив, обладающий наиболее привлекательным творческим и социально-психо-

*Для дополнений и замечаний:*

.....

.....

.....

.....

логическим климатом, в том числе в плане защиты законных прав работников.

Каждый сотрудник должен иметь надлежащие возможности для полноценной реализации своего творческого и профессионального потенциала, вознаграждения и общественного признания в соответствии с результатами работы.

Дополнения и замечания направлять по адресу:  
ageev@ageev.net

---

**АГЕЕВ Александр Иванович**

Доктор экономических наук, профессор

Директор АНО «Научно-исследовательский институт экономических стратегий»,  
г. Москва, 1962 г.р.

А.И. Агеев — специалист в области экономического роста, мировой экономики, интеграционных процессов, управления отраслями оборонно-промышленного комплекса и энергетики, предпринимательства, информационных систем, международных стандартов в сфере инвестиций, управления рисками, интегрированной отчетности и др.

Автор более 500 научных работ, из них 28 монографий. Более 30 научных работ опубликовано в США, Германии, Португалии, Финляндии, Италии, Китае и прочих странах на английском, немецком, китайском и других языках.

Индекс Хирша на ноябрь 2015 г. — 30.

Основные научные результаты А.И. Агеева:

- Решены проблемы оценки и прогнозирования интегральной мощи государств, сценарного анализа развития России, США, Европейского союза, Китая, ряда постсоветских и других государств.
- Разработаны модели и стандарты стратегического управления организациями, интегрированной отчетности, инновационного управления, внешнеэкономической деятельности, управления оборонно-промышленными предприятиями.
- Решены проблемы консолидации ядерно-топливного и авиакосмического комплексов, радиоэлектронной промышленности РФ.

*Для дополнений и замечаний:*

.....

.....

.....

.....

- Разработаны и внедрены стратегии для ряда ведущих регионов РФ.

- Исследованы проблемы формирования общего рынка нефти и нефтепродуктов ЕАЭС.

- Создано семейство программных комплексов «Стратегическая матрица» для поддержки управленческих решений на федеральном и корпоративном уровнях.

А.И. Агеев имеет значительный опыт научной и руководящей работы в сфере науки, государственной службы в области внешне-экономической деятельности, оборонно-промышленного комплекса и ядерной промышленности. В 1987–1991 гг. работал в Институте экономики АН СССР. За последние пять лет под руководством А.И. Агеева проведены и прошли успешную защиту научно-исследовательские разработки в рамках более 80 выигранных грантов и конкурсов.

А.И. Агеев является заведующим кафедрой управления бизнес-проектами Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» и профессором факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова.

А.И. Агеев — главный редактор журнала «Экономические стратегии». Пятилетний импакт-фактор РИНЦ — 0,353. Главный редактор международного журнала «Партнерство цивилизаций», выходящего на русском, английском, арабском и китайском языках.

Член Экономического совета при Президенте РФ по направлению «Развитие международной экономической интеграции», Экспертного совета председателя Коллегии Военно-промышленной комиссии РФ, Координационного совета РАН по прогнозированию, Экспертного совета МЧС России. Член Союза писателей России, член Союза журналистов России. Член диссертационных советов МГТУ им. Н.Э. Баумана и ЦНИИ «Центр». Член ряда научно-экспертных сообществ России, Германии, Италии и Швейцарии.

Имеет более 50 государственных и научных наград России и 15 зарубежных стран.