

В Диссертационный совет Д 002.009.03 при  
Федеральном государственном бюджетном  
учреждении науки Институт экономики РАН,  
расположенному по адресу  
117218, Москва, Нахимовский проспект, 32

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора,  
сотрудника Кафедры экономики предприятий и организаций Федерального  
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профес-  
сионального образования «Московский государственный индустриальный  
университет»

Цыпина Игоря Семеновича

на диссертационную работу Дубовцева Дениса Германовича на тему:  
«Развитие института госкорпораций как фактор модернизации промышленно-  
сти России (на примере атомной энергетики)», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -  
Экономика и управление народным хозяйством  
(Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплек-  
сами: промышленность).

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования.**

Тема диссертационного исследования является достаточно актуальной, что закономерно обусловлено повышенным вниманием к вопросам инновационной модернизации промышленности России, а также проблематике усиления государственного участия в экономике страны.

Как обозначено автором исследования, одним из важных институтов современной отечественной экономики стали государственные корпорации, созданные как для реализации отдельных срочных задач, так и для проведения реформирования и поддержке технологических отраслей промышленности. Автором проведен анализ развития института госкорпораций в России, а также проведены параллели с успешным мировым опытом (в частности, скандинавская модель госкапитализма).

Важную роль государственные корпорации играют в стратегическом планировании промышленного развития – наравне с отраслевыми объединениями. Они устраняют разрыв в вертикали организации и проведении государ-

ственной политики реиндустриализации экономики. Государственные корпораций могут быть проводником федеральной стратегии инновационного развития на уровень регионов и отдельных предприятий.

В исследовании рассмотрена и определена существенная роль госкорпораций как межотраслевых институтов развития. Эту функцию они реализуют как консолидатор кадровых и финансовых ресурсов в качестве представителя интересов государства при использовании механизмов государственно-частного партнерства. Данное направление научных исследований является несомненно актуальным и предоставляет достаточное поле для дальнейшей работы.

Дубовцевым Д.Г. проведен анализ стратегического управления в госкорпорации Росатом – отраслевой корпорации атомной промышленности России. Выявлены особенности отрасли и преимущества сохранения юридической и организационной формы управления отраслью через использование института государственных корпораций. Выявлены направления совершенствования практики стратегического управления в ГК «Росатом», предложены рекомендации по развитию отрасли.

В связи с вышеизложенным, можно утверждать, что научная работа Дубовцева Д.Г., посвященная исследованию экономических предпосылок развития института государственных корпораций как одного из условий обеспечения устойчивого развития промышленности, представляется актуальной и конструктивной как для экономической науки, так и для практики хозяйствования и государственного управления.

Диссертационную работу Д.Г. Дубовцева по своему содержанию, уровню теоретического анализа, новизне идей и суждений, можно отнести к числу перспективных научных и научно-практических разработок. Исследование отличается логикой, целостностью изложения и научной структурированностью. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы. Исследование содержит 186 страницы,

список использованной литературы из 161 библиографического источника, четыре приложения.

## **2. Основные выводы диссертационного исследования, содержащие элементы научной новизны и полученные лично автором.**

Прежде всего, научные продвижения, достигнутые в данном диссертационном исследовании, мы видим в том, что в работе получили существенное развитие теоретические основы и практические подходы к государственному стратегическому управлению и развитию отраслевых комплексов. Рассмотрены пути дальнейшего развития практики стратегического управления на примере атомной энергетики. Выявлены ключевые направления развития механизмов государственно-частного партнерства, в частности – путем значительного вовлечения института государственных корпораций. Работа содержит значимый с теоретико-методологической точки зрения эволюционно-концептуальный анализ понятия корпорации и государственного участия в экономике.

Автором осуществлен достаточно полный анализ взглядов отечественных и зарубежных ученых на содержание и эволюцию понятий, образующих комплексы «стратегическое планирование» и «корпоративное управление». На этой основе в исследовании автором делается вывод о стратегической необходимости укрупнения и вертикализации современных корпоративных структур при условии совершенствования (необязательно усиления!) работы надзорно-контрольных функций за менеджментом. На практических примерах показано, что указанный комплекс задач чрезвычайно актуален для современной российской промышленности в целях инновационной модернизации и стратегического развития, в том числе – повышения конкурентоспособности на внешних рынках.

Автором проведен глубокий анализ применения механизмов ГЧП в целях модернизации промышленности и реиндустриализации экономики страны. Определены факторы (правовые, технические), препятствующие повсеместному применению механизмов ГЧП для реализации крупных промышленных

проектов. Автором предложена концепция участия государства в проектах через госкорпорации, как активного проводника государственных интересов и консолидатора ресурсов (административных, технических и технологических, финансовых). Отмечено, что в современных экономических условиях построение инновационной экономики должно строиться на новой эффективной модели сотрудничества государственного и частного бизнеса. Примеры такого сотрудничества показывает ГК «Росатом» в кооперации с крупными частными корпорациями (ОНЭКСИМ, АФК Система и пр).

### **3. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в процессе исследования Дубовцевым Д.Г., являются в достаточной мере обоснованными. При написании диссертационной работы автор широко использовал труды зарубежных и российских ученых, посвященные теоретико-методологическим основам концепции устойчивого развития и его взаимосвязи с социально-экологической ответственностью бизнеса; корпоративному управлению, институциональным и иным предпосылкам формирования социальной ответственности предпринимательских структур. Материалы диссертационной работы и ее аналитический аппарат основаны на глубоком анализе статистических источников, нормативно-правовых документов, нефинансовых отчетов компаний, материалов официальных ресурсов сети Интернет. Достоверность результатов исследования в полной мере подтверждена также их апробацией в открытой научной печати и на научно-практических конференциях.

### **4. Замечания и некоторые дискуссионные моменты диссертации Д.Г. Дубовцева.**

Положительно оценивая теоретический уровень и практическую значимость проведенного Д.Г. Дубовцевым диссертационного исследования, его бесспорную актуальность и новизну, следует указать и на некоторые положения данной работы, требующие уточнения и носящие, по нашему мнению, дискуссионный характер.

1. Говоря о роли госкорпораций в отечественной экономике автор отводит им расширенные функции, в том числе передавая ряд задач и регулятивных функций, свойственных федеральным правительственным органам, в частности – министерствам. Подобные выводы требуют более глубокой научно-практической проработки целесообразности и последствий (скрытых рисков). В частности, с точки зрения соответствия букве и духу законодательства об антимонопольном регулировании.

2. В некоторых случаях автором допускается постановка проблемы, но не предоставляются полноценные (завршенные) варианты решения. Примером может служить дальнейшее развитие института госкорпораций вне отраслевой промышленности – реализации крупных инфраструктурных проектов (Олимпстрой), социально-экономических задач (АСВ, АИЖК).

3. Более глубокой проработки заслуживает концепция технологических платформ (ТП) в разрезе долгосрочного отраслевого планирования и его места в концепции «вертикаль стратегического планирования». Недостаточное внимание уделено аспектам применения механизмов технологических платформ в межотраслевой (в том числе международной) кооперации, проблематике и вопросам стимулирования взаимодействия между сторонами проектов, а также на надпроектном уровне в рамках выделенных технологических платформ (например, ТП в ядерной энергетике, медицине и тп).

4. Рассматривая ГК «Росатом» следует подчеркнуть его уникальный статус не только для отечественной экономики, но и для мирового опыта создания вертикально интегрированных отраслевых объединений. Росатом решает уникальную задачу, создавая цепочку стоимости от фундаментальных научных исследований к научно-практическим разработкам и далее в производство.

Однако высказанные выше критические замечания носят дискуссионный характер и не снижают общую положительную оценку выполненной диссертационной работы.

**5. Соответствие диссертации паспорту специальностей ВАК Минобрнауки России.** Исследование соответствует паспорту специальности ВАК Минобрнауки России 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством; область исследования: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность.

**6. Общий вывод по диссертационному исследованию Дубовцева Д.Г.**

На основании вышеизложенного можно сделать вывод о том, что диссертация Дубовцева Д.Г. в полной мере представляет собой научно-квалификационную, исследовательскую работу, обладающую научной новизной и практической значимостью. Содержание, структура и логика написания полностью соответствует поставленным задачам и цели диссертационной работы. Автореферат диссертации соответствует тексту работы и содержит основные выводы, обобщения, предложения, имеющиеся в диссертации.

Личный вклад автора подтверждается достаточным количеством публикаций, в которых изложены основные положения диссертационного исследования. Основные научные результаты по теме исследования опубликованы в 6 научных работах, общим объемом авторского текста 2,6 п.л., в изданиях, рекомендованных ВАК.

Диссертационная работа Дубовцева Дениса Германовича на тему «Развитие института госкорпораций как фактор модернизации промышленности России (на примере атомной энергетики)» выполнена на высоком научном уровне, представляет собой научно-квалификационную работу, содержащую обоснованные выводы и решение комплекса теоретических, методологических и практических вопросов актуальной научной проблемы и практической задачи по реиндустриализации экономики России. Диссертация соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор – Дубовцев Д.Г., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность).

Официальный оппонент – сотрудник  
Кафедры экономики предприятий и  
организаций Федерального государ-  
ственного бюджетного образователь-  
ного учреждения высшего профессио-  
нального образования «Московский  
государственный индустриальный  
университет», доктор экономических  
наук, профессор

Цыпин  
Игорь  
Семенович

ЦЫПИН Игорь Семенович

Докторская диссертация по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность).

Почтовый адрес: Кафедра экономики предприятий и организаций Федерально-  
го государственного бюджетного образовательного учреждения высшего про-  
фессионального образования «Московский государственный индустриальный  
университет», 117218, Москва, Автозаводская ул, д. 16, к. 4  
Телефон: 8-495-2763314  
Адрес электронный почты: [tsy-pin.i@gmail.com](mailto:tsy-pin.i@gmail.com)