



Особенности управления компаниями с государственным участием в Монголии

Баасансурэн Тувшинтугс

Старший преподаватель кафедры государственного и муниципального управления

Москва, 2025



Нормативные основы



Закон о государственной и муниципальной собственности от 27.05.1996 года



Закон о компаниях от 16.10.2011 года



17 производственных предприятий государственной собственности



48 акционерных компаний государственной собственности



23 компании государственной собственности с ограниченной ответственностью

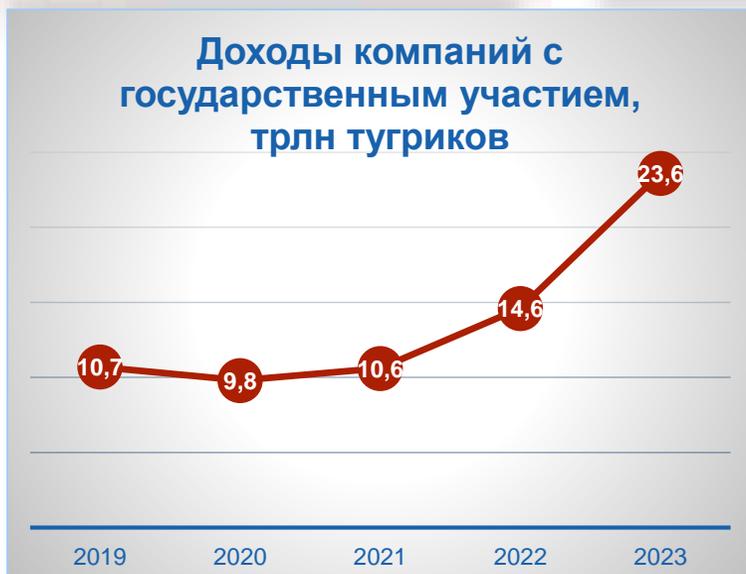


11 компаний с участием государственной собственности*

* Отчет государственного агентства «Центр реализации политики государственной собственности» за 2023 год
https://pcsp.gov.mn/files/statistic/FR_BOOK_2023_Final.pdf.



99 компаний с государственным участием





99 компаний с государственным участием





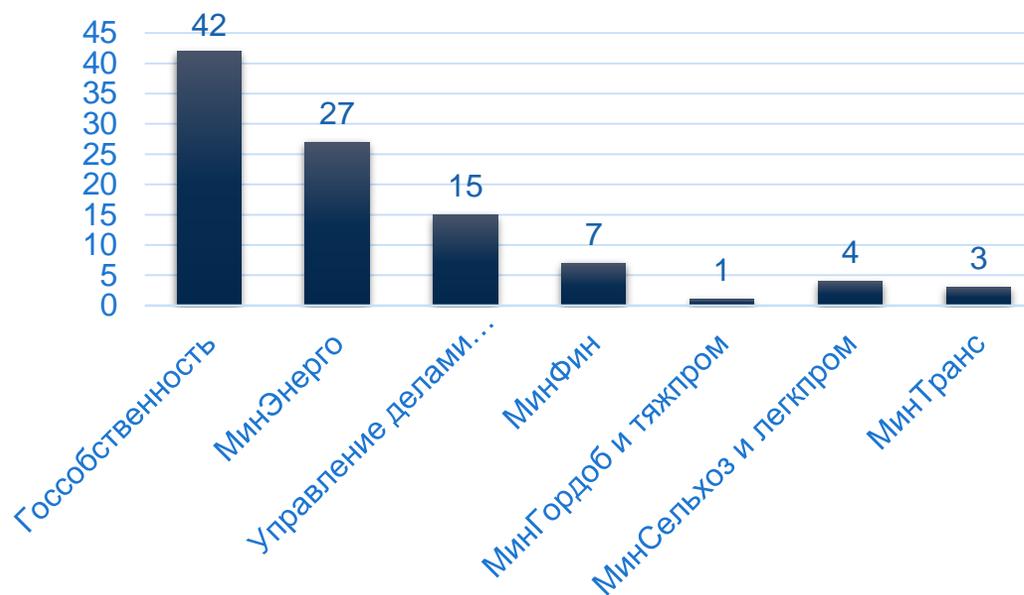
99 компаний с государственным участием



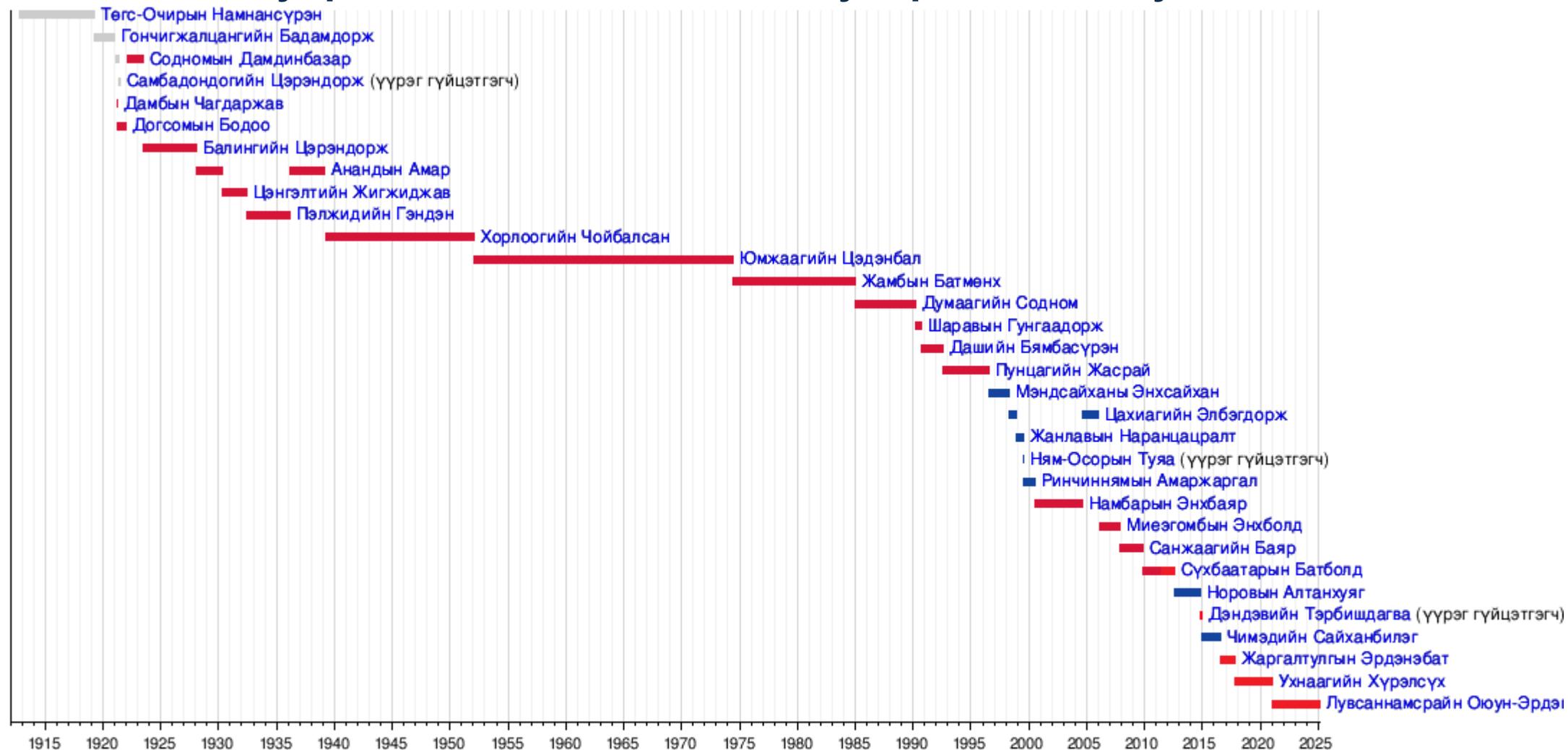
Правление госкомпаний

9 и более членов

Не менее 3х независимых членов



Особенности управления компаний с государственным участием



Улс төрийн нам: Нам бус (Бие даагч) Монгол Ардын Хувьсгалт Нам

Ардчилсан Нам Монгол Ардын Нам

Монгол Ардын Хувьсгалт Нам (2012)



Особенности управления компаний с государственным участием



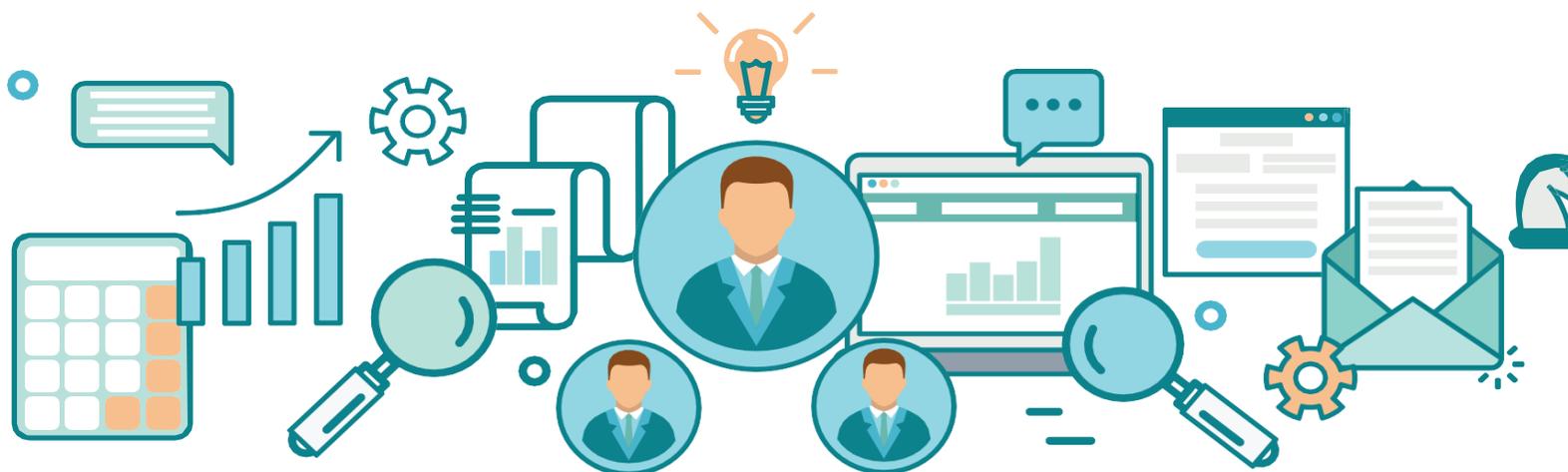
РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА





Механизмы преодоления проблем

- Разработка прозрачных механизмов отбора и назначения руководства
- Увеличение числа независимых членов правления
- Внедрение современных технологий управления и информационных систем
- Привлечение зарубежных экспертов для обучения сотрудников
- Укрепление институциональной базы
- Разработка стратегий инновационного развития госкомпаний
- Повышение норм этики и антикоррупционного воспитания





Спасибо за внимание!