

Проект резолюции круглого стола «Формирование и применение ключевых показателей эффективности (КПЭ) для госкомпаний в 2022 году в условиях санкционного давления. Эффективность или демотивация менеджмента?»

Начиная с 2014 года Правительство Российской Федерации через уполномоченные ФОИВ, в первую очередь Росимущество, последовательно внедряет в практику работы АО с государственным участием элементы стратегического планирования, включающие формирование советами директоров систем ключевых показателей эффективности (КПЭ). Последние изменения в рекомендации по применению КПЭ были утверждены Распоряжением Правительства РФ от 27 июня 2019 г. № 1388-р.

С июня 2019 года прошло три года, а в 2022 году внешние обстоятельства кардинально изменились и перед большинством обществ с государственным участием встали совсем иные задачи, нежели решаемые ранее. На сегодняшний день наиболее важными вопросами, по опросам членов советов директоров, являются выживание компаний с госучастием в условиях резких изменений, построение новых экономических связей, взамен разрушенных санкциями, импортозамещение. В таких условиях становится актуальным вопрос о пересмотре действующих приоритетов в установлении целей и целевых показателей для компаний с государственным участием.

В частности, вызывает обоснованную критику вопрос о необходимости обязательного внедрения в системы КПЭ показателя рентабельности активов и установлении для него целевого среднеотраслевого показателя, рассчитываемого ФНС. Как показала практика работы советов директоров, многие компании с государственным участием, обременённые существенными активами, не смогут достигнуть целевого среднеотраслевого уровня данного показателя, поскольку в отраслях действует значительное количество частных компаний малого и среднего бизнеса, обычно не имеющих значительных собственных балансовых активов, а использующих арендуемые основные фонды или лизинговое оборудование. При этом отдельного решения требует установление КПЭ для холдингов с государственным участием.

По результатам обсуждения на круглом столе участники считают целесообразным:

Провести публичное обсуждение актуальных вопросов формирования и применения систем КПЭ для государственных компаний, например, на базе Экспертного совета по корпоративному управлению компаниями с государственным участием Института экономики РАН или на базе возрожденного (существовал до 2017 года) Экспертно-консультационного совета Росимущества.

Обратиться в Правительство РФ с предложениями внести изменения в перечень обязательных показателей для компаний с государственным участием, в том числе, но не ограничиваясь, заменить показатель «рентабельность активов» показателем «рентабельность продаж».

Обратиться в Правительство РФ с просьбой о направлении поручения в ФОИВы о доработке Методики применения показателя рентабельности активов с учетом отраслевой специфики и актуальных изменений, произошедших в экономической сфере страны в 2022 году.