

**Основные положения Программы развития Института экономики  
РАН на 2015-2019 гг.**

**кандидата на должность директора ИЭ РАН  
д.э.н. Ленчук Е.Б.**

Уважаемые коллеги!

За годы своего 85-летнего существования Институт экономики РАН внес немалый вклад в разработку экономической теории и государственной экономической политики, сформировав свои научные школы и традиции. Этот опыт должен стать основой для нового этапа деятельности Института, закрепив за ним миссию центральной научной организации, осуществляющей фундаментальные исследования в области экономики, а также одного из ведущих экспертных центров для разработки, анализа и обоснования решений, принимаемых органами государственной власти в области экономической и социальной политики.

Движение в этом направлении, несомненно, требует формирования соответствующей концепции развития Института, определения целевых задач и способов их решения, поиска новых подходов к организации научной деятельности, использования современных методов исследований, налаживания активного взаимодействия с государственными органами власти, бизнесом, высшей школой. Эти меры должны быть направлены на повышение эффективности научной деятельности Института.

Прежде всего, обдуманых решений требует *исследовательская программа Института*, которая должна формироваться в тесной координации научных исследований всех четырех направлений, представленных в структуре института, и концентрировать их усилия на решении самых актуальных современных задач, связанных с обоснованием новой модели экономического развития и разработкой соответствующей государственной экономической политики. Свое видение этих процессов Институт мог бы изложить в коллективной работе «Россия 2030».

В целом, мне представляется, что Институт должен сосредоточить свое внимание на следующих основных приоритетных направлениях исследований.

Содержанием и основной целью исследований в области *экономической теории* должно стать изучение качественных сдвигов в современной науке, переосмысление междисциплинарных взаимодействий в экономических исследованиях. Хочу подчеркнуть, что обогащение научной теории возможно лишь на основе изучения реальности, а не в результате умозрительных рассуждений. Поэтому теоретические исследования в Институте экономики должны вестись на основе изучения реальных процессов и в тесной координации с работой всех других научных направлений. Только при таком подходе можно рассчитывать на взаимное интеллектуальное обогащение и продвижение вперед. Такой координации явно не хватало Институту, как впрочем и конкретного анализа конкретной

ситуации, и я, конечно приложу усилия для преодоления этого недостатка в работе Института.

Не менее актуальной, на мой взгляд, является разработка традиционной для Института общей теории смешанной экономики, в которой государственная активность дополняет и корректирует функционирование рыночных механизмов.

Также следует продолжить исследования гуманитарного сектора экономики, разработку экономической теории культурной, научной и образовательной деятельности, формирующей человеческий капитал и интеллектуальный потенциал общества.

Считаю очень важным при разработке различных теоретических концепций опираться на последние достижения мировой науки. Однако это совсем не означает, что мы должны слепо следовать концепциям и моделям, разработанным на Западе. Нужен сравнительный анализ альтернативных теоретических подходов, гипотез и моделей, выдвигаемых представителями различных школ и направлений, критическое освоение результатов, полученных в мировой экономической науке, прежде всего, в макроэкономике, модификация теоретических моделей применительно к российским реалиям.

Хорошим подспорьем в такой работе может стать перевод на русский язык трудов зарубежных ученых, сыгравших ключевую роль в развитии экономической науки в последние десятилетия. Думаю, что будет чрезвычайно полезным издание под маркой Института экономики периодических сборников переводов наиболее интересных статей зарубежных авторов и критических комментариев к ним.

В рамках направления *«Экономическая политика»* следует продолжить изучение закономерностей функционирования экономической системы российского общества и формирования социально-экономической стратегии государства.

Проводимые в этом научном направлении исследования должны способствовать формированию эффективной социальной, денежно-кредитной, финансовой, ценовой, внешнеэкономической политики. Разработка рекомендаций в области социальной политики должна опираться на систематические наблюдения (в частности, проведение опросов) состояния рынка труда, занятости, отношений между трудом и капиталом. Исследования в области внешнеэкономических отношений и внешнеэкономической политики должны доводиться до выработки конкретных мер по нейтрализации негативных внешних шоков. В современных условиях особое значение приобретает изучение угроз и разработка критериев экономической безопасности России.

Проводимые исследования должны доводиться до построения теоретических и вычислимых моделей, описывающих эффекты мер экономической политики, их воздействие на экономическую динамику. Устанавливаемые зависимости должны получать количественное выражение.

Разработка моделей должна опираться на современные методы эконометрики и математической статистики. В то же время, я считаю, что использование математических методов не является самоцелью. Их применение может иметь реальное значение только в том случае, если ему предшествует критическое освоение современной макроэкономической теории и тщательное, кропотливое изучение всего массива доступной статистической информации, качественный анализ зависимостей в российской экономике, построение обоснованных научных гипотез. В ином случае использование математических методов превращается в схоластические упражнения, оторванные от жизни.

Считаю, что исследования в области функционирования экономической системы и выработка соответствующих рекомендаций по формированию социально-экономической стратегии государства должны опираться на постоянный мониторинг состояния российской экономики и отдельных ее сфер, анализ эффектов проводимой политики на коротком отрезке времени. В этой связи необходимо организовать подготовку ежеквартальных аналитических докладов Института экономики по текущей экономической ситуации, содержащих также краткосрочный прогноз. Такие периодические доклады должны обсуждаться на Ученом совете и направляться в экономические ведомства РФ, другие академические институты и вузы. Такая работа будет способствовать консолидации усилий научного и экспертного сообщества.

В рамках направления *«Институты современной экономики и инновационного развития»* основное внимание исследований должно быть сконцентрировано на изучении моделей посткризисного развития, запуске и осуществлении структурных реформ, анализе институциональных факторов промышленного и инновационного развития, разработке механизмов внедрения институтов государственного стратегического планирования и управления, анализе пространственных аспектов политики структурных преобразований в российской экономике.

Следует отметить, что большинство задач, связанных с созданием современных и эффективных структур государственной власти, государственной службы и государственного управления, сегодня остаются нерешенными. Планово-стратегические, проектные и программно-целевые начала развиваются вяло. Социальные реформы носят крайне противоречивый характер и чреваты угрозами социальных протестов и конфликтов. Основные социальные права граждан, которые были столь привычны для советского человека, утрачиваются в связи с ускоряющейся коммерциализацией социальной сферы и непрекращающимся кризисом, который провоцирует дальнейшее сокращение социальных функций и расходов государства. Продолжается монополизация экономики, буксует переход на рельсы инновационного развития. Определенный застой наблюдается в сфере институтов экономического федерализма и общественного самоуправления. Эти направления институциональных реформ должны быть заново переосмыслены, критически проанализированы

и продолжены. Теоретический задел в этой области есть, но его нужно наращивать.

В качестве неотъемлемой части исследовательской программы Института экономики должен сохраниться и «международный блок» - исследования, проводимые в рамках направления «*международных экономических и политических исследований*». Изучение мирохозяйственных процессов, разработка общей концепции экономической интеграции, основанной на выявлении глобальных и региональных факторов развития национальной экономики, определение их эффективных соотношений и механизмов взаимодействия, изучение международного разделения труда, оптимальных форм участия в региональных интеграционных образованиях по-прежнему имеют большую актуальность.

Представляется, что конкретизация тематики исследований этого направления могла бы опираться на решение следующих задач - комплексной оценки потенциала интеграционных мега- и региональных проектов с участием России; разработке основ российской политики соседства применительно к европейскому и азиатскому географическим направлениям; изучении моделей социально-экономического развития стран российского пояса соседства в интересах использования лучших управленческих практик России.

Я обозначила лишь общие контуры приоритетных направлений исследований. Конечно, они требуют последующего широкого обсуждения и дальнейшей конкретизации.

Наряду с проведением фундаментальных исследований предполагается расширить участие Института в *прогнозной и экспертной деятельности*, путем активной работы в экспертных и рабочих группах высших органов власти, отраслевых министерств и различных ассоциаций.

Важным направлением работы Института должно стать расширение взаимодействия с российским бизнесом. Это бы обогатило опыт исследователей, позволило бы проверить правильность разрабатываемых теорий на практике. Я считаю, что Институт должен активно включаться в выполнение прикладных научно-исследовательских разработок для бизнеса, осуществляемых на коммерческой основе. Следует отметить, что такой опыт у Института уже есть.

Было бы полезным также дальнейшее развитие *кооперации с ведущими российскими вузами*, прежде всего, такими как Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова, Финансовый университет при Правительстве РФ, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. На основе заключения соглашений о сотрудничестве можно было бы расширить практику участия сотрудников Института в подготовке бакалавров, магистров, привлекая их к научным исследованиям Института, а также совместной подготовки аспирантов. Такая работа позволила бы сформировать хороший кадровый резерв для Института.

В целях повышения имиджа Института и расширения его позиционирования в глобальном научном пространстве, предполагается

создавать условия для активного участия сотрудников в международных научных конференциях и стажировках, международных программах исследований, совместных грантах и публикациях. Также важно сохранить уже сложившиеся и постоянно развивать новые связи с научно-исследовательскими институтами и университетами зарубежных стран, и, в первую очередь, со странами Центральной и Восточной Европы и СНГ, с перспективой их расширения в рамках всей Европы, а также БРИКС, и других ведущих стран мира.

Для реализации исследовательской программы Института *нужен высококвалифицированный кадровый потенциал*. Решение этой проблемы должно базироваться на продуманной кадровой политике, не допускающей резких поворотов.

Я глубоко убеждена, что действовать надо в двух направлениях. Во-первых, по мере возможности необходимо сохранять кадровый состав работников института, в том числе высоких возрастных категорий, поскольку именно их квалификация и накопленный опыт являются залогом высокого качества исследований, сохранения научных школ и передачи опыта молодым специалистам.

Вместе с тем, дальнейшие перспективы Института во многом зависят от притока талантливой молодежи, способной в будущем продолжить научные традиции Института. Я уже отмечала необходимость активной работы со студентами вузов, привлечения их к научной работе, прохождению практики, и дальнейшему обучению в аспирантуре Института. Не менее важно - создавать молодежные лаборатории, формировать благоприятные условия для дальнейшего карьерного роста молодых исследователей.

Я считаю, что особое внимание должно быть уделено *материальному стимулированию* работников Института. Сегодня оно находится на низком уровне, который определяется ограничениями бюджетного финансирования. В таких условиях необходимо как можно теснее увязать результаты деятельности сотрудников Института со стимулированием их труда, используя при этом систему надбавок и основываясь на разработке ключевых показателей оценки эффективности их деятельности. При этом я выступаю категорически против сведения оценки деятельности исследователей лишь к их публикационной активности и уровню цитирования. Не менее важным является участие исследователя в написании научных докладов, экспертной работе, прогнозных разработках и т.п.

Повышению уровня оплаты труда наших сотрудников должна способствовать активизация работы Института по участию в конкурсах на получение исследовательских грантов, проводимых различными бюджетными и внебюджетными научными фондами, в конкурсных работах министерств и ведомств, а также в зарубежных исследовательских программах. В предшествующий период работа в этом направлении велась администрацией Института явно не достаточно, и я считаю чрезвычайно важным активизировать поиск источников для дополнительного финансирования работников Института. Одним из первых шагов в решении

этого вопроса должно стать создание специальной группы по отслеживанию заявок и содействию в подготовке конкурсной документации.

Еще одна острая проблема, которая определяет качество научной работы сотрудников Института - *развитие инфраструктуры исследований и разработок*. Мне представляется, что в этом направлении предстоит решить следующие задачи. Во-первых, для расширения информационной базы исследований предлагается обеспечить доступ сотрудников к российским и зарубежным электронным библиотекам, поисковым системам, объединяющим реферативные базы публикаций, электронным подпискам различных агентств и т.п. Во-вторых, следует улучшить работу сайта Института, превратив его в эффективный механизм пропаганды результатов деятельности Института, в научно-дискуссионную площадку, инструмент оперативного информирования читателей о наиболее актуальных проблемах Института. В-третьих, необходимо решить проблему материально-технического обеспечения Института, оборудовав каждое рабочее место современной техникой, оснатив современным оборудованием издательский отдел Института.

Многое, как мне кажется, предстоит сделать в направлении *повышения эффективности системы управления* Институтами экономики, оптимизации его структуры. В этом году мы перешли в Институте на систему разделения функционального управления и управления научными исследованиями, однако система четкого распределения функций между заместителями директора по научной работе и научными руководителями направлений пока не сложилась и здесь предстоит немало поработать. Мне кажется, было бы целесообразным возложить на руководителей научных направлений функцию по подготовке ежегодных научных докладов по актуальным темам в рамках курируемых ими направлений, которые могли бы стать выходными материалами Института и быть представлены в различные органы власти и отраслевые министерства.

Наш Институт работает в условиях продолжающейся реформы РАН, которая направлена на укрупнение институтов и создание крупных исследовательских центров. Институт экономики всегда был брендом развития фундаментальной экономической науки, однако для его сохранения нужна сплоченность всего коллектива, активная работа по повышению качества исследований, по созданию хорошо узнаваемого образа высокопрофессионального научного коллектива.