

# Корпоративное взаимодействие в целях модернизации. Россия — Украина — ЕС

Борис Хейфец, д-р экон. наук, профессор,  
Институт экономики Российской академии наук

На протяжении последних трех десятилетий происходит активная транснационализация производства, торговой и банковской деятельности, усиливается роль корпоративных структур в мировой экономике. Конкуренция заставляет предпринимателей искать новые рынки сбыта, внедрять инновационные технологии, снижать издержки производства. В результате глобализации большая часть территорий становится для транснациональных корпораций единым рынком. Одновременно корпоратизация играет важную роль в развитии региональных интеграционных процессов: интересы отдельных бизнес-структур стимулируют развитие неформальных интеграционных инициатив в конкретных региональных группировках.

## **Роль бизнеса в глобализации и регионализации мировой экономики**

Реальную картину экономических взаимоотношений современных государств сейчас невозможно представить без анализа особенностей участия в нем конкретных бизнес-структур. Усиление роли крупных компаний в мировой экономике и политике наблюдается с последней четверти прошлого века. В 1970-е гг. именно потребности нарождающихся транснациональных компаний (ТНК) во многом ускорили либерализацию правил внутренней и международной хозяйственной деятельности, способствовали бурному развитию трансграничных потоков капитала, росту мировой торговли товарами и услугами. В дальнейшем значительно увеличилось число компаний, ведущих свою деятельность не менее чем в двух странах. По оценкам международных экспертов, число таких компаний в 2010 г. превышало 103 тыс., а число филиалов этих компаний составило около 900 тыс. Фактически можно говорить о корпоратизации мировой экономики, которая оказывает многоплановое влияние на ее развитие, ускоряя процессы глобализации.

Одновременно корпоратизация играет активную роль в развитии региональных интеграционных процессов. Интересы отдельных бизнес-структур стимулируют развитие неформальных интеграционных инициатив в конкретном регионе, или интеграцию «снизу». Неформальная региональная интеграция, получившая в экономической литературе название корпоративной, наряду с инвестиционным взаимодействием приобретает различные формы, такие как промышленная и научно-техническая кооперация, аутсорсинг в производстве и сфере услуг, миграция трудовых ресурсов, взаимодействие регионов, городов, создание временных стратегических альянсов и т.п.

При этом способы организации международного производства, не связанные с инвестициями, все более определяют характер международных производственно-сбытовых цепочек. Согласно оценкам ЮНКТАД (Конференция ООН по торговле и развитию) в 2010 г. на трансграничное подрядное промышленное производство и аутсорсинг услуг приходилось 1,1–1,3 трлн долл., на франчайзинг — 330–350 млрд долл., лицензирование — 340–360 млрд долл., управленческие контракты — порядка 100 млрд долл. В таких компаниях, действующих по схеме без прямого иностранного инвестирования, во всем мире занято примерно 18–21 млн работников, на них в ряде отраслей (электронная, швейная, обувная и производство игрушек) в некоторых развивающихся странах приходится 70–80 % экспорта<sup>1</sup>.

Новые формы организации глобальной экономики и усилившаяся роль в ней бизнес-структур предполагают выстраивание современной модели взаимоотношений государства и отдельных экономических акторов при реализации национальной внешнеэкономической политики. Эта модель должна обеспечить:

- защиту национальных геополитических и экономических интересов во взаимоотношениях с отдельными странами;
- достижение целей корпоративного развития, в том числе максимизацию прибыли компаний, получение новых технологий, рынков сбыта и т.п.;
- политическую и дипломатическую поддержку отдельных компаний для создания недискриминационных условий экспорта и внешней инвестиционной экспансии;
- преодоление государственного протекционизма отдельных зарубежных стран и заградительных барьеров региональных интеграционных объединений для продвижения товаров и инвестиций, трудовой миграции и т.п.

Конкретные характеристики такой модели, конечно, будут иметь свои особенности для каждого бизнеса. Одним из важнейших критериев здесь является структура собственности компании, определяющая степень участия государства в ее управлении. Одни средства для гармонизации корпоративных и национальных интересов могут быть использованы во взаимоотношениях с компаниями, где контрольный пакет акций принадлежит государству. Для таких компаний в необходимых ситуациях национальные интересы становятся приоритетными по сравнению с корпоративными. Иные средства необходимы для государственной

1. World Investment Report 2011: Non-equity Modes of International Production and Development. New York and Geneva: UNCTAD, 2011. P. 132–133.

политики во взаимоотношениях с частными компаниями, хотя здесь имеются определенные различия у отдельных стран, обусловленные качеством их институтов. В таких квазирыночных государствах, как Россия и Украина, например, огромную роль играют специфические инструменты ручного управления, которые в некоторых случаях могут оттеснить чисто корпоративные интересы на второй план.

Реалии современного мира, прежде всего глобальный финансово-экономический кризис (ГФЭК) 2008–2012 гг., заставили несколько по-иному взглянуть на взаимоотношения государства и частного бизнеса. Это, во-первых, касается большой государственной поддержки, оказанной ему ввиду системных рисков. Во-вторых, связанное с ГФЭК усиление государственного протекционизма потребовало более активного государственного участия в продвижении интересов национального бизнеса за рубежом. В-третьих, сжатие финансовых ресурсов бизнеса в связи с ГФЭК вызвало необходимость поиска новых форм поддержки корпоративных структур для того, чтобы стимулировать их участие в структурной и технологической модернизации национальных экономик на новом этапе технологического развития глобальной экономики. Эти задачи крайне актуальны для России и Украины. В серьезной модернизации нуждаются и государства ЕС, переживающие самый глубокий за время существования этого интеграционного объединения экономический кризис.

### Взаимодействие российского и украинского бизнеса

1. У российских предприятий доля затрат на исследования и разработки составляет 6% от общих затрат в бюджетах, в то время как у таких инновационных лидеров, как Япония, — это 75%, в США — около 70%, в странах Евросоюза — от 25 до 60–65%. При этом затраты бизнес-структур более чем в 2 раза уступают невысоким по международным меркам затратам государства, тогда как в успешных с точки зрения задач модернизации странах ситуация прямо противоположная.

Пока взаимодействие российского и украинского бизнеса оказывает незначительное влияние на структурную и технологическую модернизацию обеих стран. Это взаимодействие наиболее активно осуществляется в традиционных базовых отраслях экономики: черной и цветной металлургии, энергетике и транспортировке природного газа, химической и нефтехимической промышленности, некоторых отраслях тяжелого машиностроения (судостроении, транспортном машиностроении, энергомашиностроении) и легкой промышленности. При этом, хотя появились новые более глубокие формы сотрудничества, связанные с взаимными инвестициями, прежде всего с крупными сделками российских компаний по приобретению производственных активов в Украине, принципиальных модернизационных изменений в работе соответствующих производств не произошло. Не случайно в Украине деятельность российского бизнеса часто подвергается критике.

Необходимо иметь в виду, что много подобных проблем существует и в самой России<sup>1</sup>. В силу специфики своего формирования на первых этапах системной трансформации предпринимательский класс на постсоветском пространстве нацелен прежде всего на получение быстрой прибыли и не задумывается о долгосрочных модернизационных инвестициях, которые могут обеспечить повышение конкурентоспособности. Все эти трудности невольно переносятся в Украину и другие зарубежные страны, где работает российский бизнес.

В то же время было бы необъективно не отметить модернизационное влияние российского бизнеса на развитие таких отраслей украинской экономики, как мобильная связь, сектор финансовых и страховых

услуг. Именно в этих отраслях российский бизнес, как и в самой России, использовал полученные им передовые западные технологии.

По состоянию на 1 января 2012 г. в Украине действовало 9 банков с российским капиталом. Это «Сбербанк России», «Внешторгбанк» (ВТБ), «Проминвестбанк» (с 2009 г. принадлежит российскому «Внешэкономбанку»), «Альфа-банк», «Банк Москвы» («БМ банк»), а также более мелкие банки: «Петрокоммерц-Украина», «Энергобанк», «Русский стандарт» и банк «Траст». Согласно данным Ассоциации украинских банков (АУБ) 9 российским банкам принадлежит примерно 15,5 % активов украинской банковской системы (и этот процент постоянно растет), 16,3 % всего кредитно-инвестиционного портфеля, около 10 % депозитов физических лиц и около 16 % юридического. Их совместный капитал составляет примерно 14,5 % совокупного капитала украинских банков. Это не так уж и много, однако за российскими «дочками» стоят крупнейшие банки России, которые могут в любой момент предоставить в их распоряжение практически неограниченные ресурсы<sup>1</sup>.

Поэтому не случайны и позитивные оценки роли российских компаний в Украине, которые вносят определенный вклад в повышение инвестиционной активности, способствуют росту валового внутреннего продукта (ВВП), увеличению поступлений в бюджет и повышению уровня занятости<sup>2</sup>.

Есть опыт взаимодействия российских и украинских корпораций в международном высокотехнологичном проекте «Морской старт», который обеспечивает запуски коммерческих космических аппаратов весом до 6,1 тонны из экваториальных вод Мирового океана с помощью ракеты-носителя «Зенит-3SL» с палубы полупогруженной стартовой платформы «Одиссей». В состав созданного для реализации этого проекта международного консорциума Sea Launch вошли российская РКК «Энергия» (25 % акций), поставившая разгонный блок (Блок DM-SL), и украинские ГКБ «Южное» (5 %) и ПО «Южмаш» (10 %), поставившие две первые ступени ракеты-носителя «Зенит» и принимавшие участие в общей интеграции ракеты-носителя и пусковых операциях в районе пуска. Однако в июне 2009 г. компания Sea Launch объявила о своем банкротстве, так как не удалось обеспечить планируемую интенсивность запусков (первоначально предполагалось осуществлять по 2–3 последовательных запуска за один выход на стартовую позицию). После реорганизации украинские компании вышли из консорциума, в котором 95 % акций сейчас принадлежат РКК «Энергия», но продолжают сотрудничество с ним. Было также создано СП «Международные космические услуги» (50 % у украинских ГКБ «Южное» и «Южмаш» и 50 % — у российских КБ транспортного машиностроения и Центра эксплуатации объектов наземной космической инфраструктуры), участвующее в проекте «Наземный старт» по коммерческому запуску спутников с космодрома «Байконур».

Украинские инвестиции в Россию пока заметно уступают российским. Например, в конце 2011 г. объем накопленных российских инвестиций в Украине составил 1 млрд долл., а украинских — примерно 238 млн долл. Еще меньше объемы взаимных прямых инвестиций (ПИ) (таблица 1). Хотя это данные официальной статистики, которые

1. Зеленский Е. Русские банкиры оккупируют Украину. 2012. 13 февраля. URL: <http://minfin.com.ua/2012/02/13/540219/>.

2. Левицкий А. Российский капитал в Украине: Кремль будет защищать бизнес, а бизнес — Кремль. URL: <http://www.unian.net/rus/news/331434-rossiyskiy-kapital-v-ukraine-kreml-budet-zaschischat-biznes-a-biznes-kreml.html>.

искажаются использованием транзитных инвестиций из инкорпорированных за рубежом холдинговых центров, принадлежащих российским и украинским гражданам, приведенные показатели явно не отражают имеющийся потенциал обеих стран<sup>1</sup>.

**Таблица 1.** Накопленные взаимные инвестиции России и Украины, млн долл.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Все инвестиции из России в Украину	516,0	329,1	810,4	1097,9	1198,3	1089,0	1001,4
В том числе ПИ из России в Украину	112,8	92,2	125,9	122,6	575,4	783,4	649,8
Все инвестиции из Украины в Россию	64,7	94,5	179,5	167,3	142,1	199,0	237,5
В том числе ПИ из Украины в Россию	38,8	59,1	85,6	73,0	77,6	62,0	78,2

Источник: данные Госкомстата. URL: [www.gks.ru](http://www.gks.ru).

1. Типичным примером в этом плане является приобретение в 2008 г. «ЕВРАЗ Групп» Днепропетровского металлургического завода, горно-обогатительного комбината «Сухая балка» и ряда коксохимических предприятий через покупку за 2,1 млрд долл. кипрской компании Palmrose.

2. «Мотор Сич» за собиралась в Россию. URL: [http://www.ukrindprom.ua/digest/Motor\\_Sich\\_zasobiralas\\_v\\_Rossiyu.html](http://www.ukrindprom.ua/digest/Motor_Sich_zasobiralas_v_Rossiyu.html).

3. Россия «в ожидании» украинских инвестиций. URL: <http://www.vashigroschi.com/invest/funds-and-companies/3827-v-ozhidanii>.

4. Данные Банка России. URL: <http://www.cbr.ru/statistics/?Prtid=svs>.

В некоторых случаях развитию инвестиционного сотрудничества способствуют, как это ни парадоксально, периодически возникающие российско-украинские конфликты. Так, из-за проблем с поставками карамели в Россию украинский концерн Roshen в 2001 г. приобрел Липецкую кондитерскую фабрику в России, а концерн «Конти» в 2004 г. — кондитерскую фабрику в Курске. Совместно с правительством Сахаровской области украинская компания «Мотор Сич» организует производство газотурбинных электростанций и газотурбинных приводов для компрессорных станций. Планы по открытию производства в России имеют и другие производители продукции энергетического машиностроения<sup>2</sup>.

Возможности углубления украинско-российского сотрудничества в обрабатывающей промышленности видит глава наблюдательного совета компании «МТ-ИНВЕСТ» М. Табахарнюк. По его мнению, профильные украинские предприятия имеют очень неплохие перспективы на российском рынке авиастроения, есть перспективы для сотрудничества в разработке космической техники, судостроении. Это те отрасли, которые традиционно были хорошо развиты в Украине и широко представлены в России<sup>3</sup>.

Говоря о взаимодействии России и Украины на неформальном уровне, нельзя не отметить существенное развитие трудовой миграции преимущественно из Украины в Россию. Трудовые мигранты служат существенным источником финансовых поступлений для своей страны. Это подтверждают данные о чистом отрицательном сальдо по трансграничным операциям физических лиц России с Украиной, которое в 2006–2011 гг. составило более 10 млрд долл.<sup>4</sup> Целям модернизации способствовало бы изменение структуры миграционных потоков в пользу более квалифицированных работников, включая высококвалифицированных специалистов.

## Роль сотрудничества корпоративных структур России и ЕС в модернизации российской экономики

### *Инвестиции ЕС в Россию*

Хотя основой внешнеэкономических связей России и государств ЕС по-прежнему остаются поставки российских углеводородов, в 2000-е гг. заметно активизировалось взаимодействие в обрабатывающей промышленности. С помощью европейских компаний организованы многие современные производства. Например, благодаря таким компаниям, как Renault, Volkswagen AG и Peugeot S.A., удалось построить современные автомобильные заводы.

В связи с развитием автомобильной промышленности увеличиваются инвестиции в связанные с ней производства. В 2009 г. во Всеволожске начало работать СП «Стадко», которое производит автокомпоненты. Общий объем инвестиций в этот проект оценивается в 208 млн евро. Участники — Gestamp Automocion (67,5 %, Испания), ОАО «Северсталь» (22,5 %, РФ) и Stadco Ltd. (10 %, Великобритания). «Северсталь» и Gestamp запустили штамповочное производство СП «Гестамп-Северсталь-Калуга», которое выпускает кузовные детали для расположенного в этой же промышленной зоне предприятия концерна Volkswagen. Детали также будут поставляться для PSA Peugeot Citroen, Renault («Автофрамос»). Всемирно известная компания Pirelli строит в Тольятти завод по производству металлокорда. Общая стоимость этого проекта составит 140 млн евро. Крупнейший российский автопроизводитель «АВТОВАЗ» собирается существенно расширить кооперацию с иностранными поставщиками. Первое СП, которое занимается выпуском выхлопных систем, было создано в 2010 г. «АВТОВАЗзагрегатом» и немецкой Eberspaecher, поставляющей свою продукцию известным мировым автопроизводителям.

«Трансмашхолдинг» (крупнейший российский производитель железнодорожного подвижного состава) в 2011 г. продал одному из мировых лидеров в производстве железнодорожного транспорта — французской компании Alstom Transport 25 % + 1 акция «Трансмашхолдинга». Alstom поставит в Россию 200 пассажирских электровозов для колеи 1520 мм, разработанных совместно с «Трансмашхолдингом», и будет в дальнейшем участвовать в технологическом и производственном сотрудничестве с российскими компаниями. Основной целью сотрудничества является разработка, производство и внедрение новой техники. В этих целях создана совместная инжиниринговая компания — ООО «Технологии рельсового транспорта». Alstom собирается также создать с «Трансмашхолдингом» СП, которое будет производить системы тяги и другие комплектующие для подвижного состава на базе новейших технологий, разработанных французской компанией. Alstom также хочет участвовать в организации серийного выпуска пассажирских вагонов нового модельного ряда, в том числе двухэтажных, а в перспективе — и в производстве вагонов метро, трамваев, электропоездов.

Современные электровозы собирается производить и СП «Уральские локомотивы», учрежденное концерном Siemens AG и Группой «Синара».

В соответствии с соглашением СП на базе Уральского завода железнодорожного машиностроения (Верхняя Пышма, Свердловская область) должно произвести 221 грузовой двухсекционный электровоз типа 2ЭС10 в период с 2011 по 2016 г.

Siemens AG совместно с ООО «Аэроэкспресс» и РЖД подписали меморандум о производстве, поставке и обслуживании современных российских электропоездов. Для этого в России (вероятно, в Татарстане) намечается создать СП по производству электропоездов нового поколения «Ласточка» с асинхронной системой тяги серии Desiro Rus. Данный тип электропоездов должен будет изготавливаться на базе олимпийских электропоездов, которые Siemens поставит РЖД в 2012–2013 гг. К 2017 г. планируется достичь 80-процентной локализации производства этих поездов в России<sup>1</sup>.

Европейские фирмы (французские Snesma, Thales и Mishelin, британская Dunlop, германская Liebherr, итальянская Finmeccanica Alenia Aeronautica) наряду с американскими Boeing и Parker участвуют в разработке, производстве и маркетинге перспективного регионального самолета Sukhoi Superjet-100, который рассматривается как пилотный проект в возрождении гражданского авиастроения России. Компания «Ростехнологии» подписала соглашение с итальянской компанией Augusta Westland о сборке гражданского вертолета AW139.

В российскую электронику и электротехническую промышленность, производство современной бытовой техники инвестировали средства такие всемирно известные компании, как Philips, Siemens, Indesit, Vestel, Candy Elletrodomestici и др.

С помощью европейского капитала в России создана современная пивоваренная промышленность, развиваются пищевые, парфюмерные и другие производства. Произошло слияние молочных бизнесов в России французской Danone и российского «Юнимилка». Всемирно известная французская L'Oreal вкладывает 26 млн евро (без учета поставок оборудования) в строительство завода в индустриальном парке «Ворсино» в Калужской области. Завод, на котором найдут работу 300 человек, будет выпускать шампуни и другие средства для волос марок Garnier и L'Oreal Paris. В дальнейшем здесь намечается организовать производство всей продуктовой линейки L'Oreal.

Новый этап наметился в модернизации фармацевтической промышленности с помощью иностранных инвестиций, чему в немалой степени способствует политика госзакупок лекарств из перечня оплачиваемых по линии социального страхования медикаментов, преимущественно у компаний, работающих в России. Это заставило некоторых ведущих иностранных производителей начать локализацию своего производства в России. Так, один из трех известнейших в мире производителей инсулина — французская компания Sanofi-Aventis в 2009 г. приобрела более 50% акций российского производителя инсулина «Биотон Восток», расположенного в Орловской области. Благодаря этим инвестициям Sanofi-Aventis станет производить в России, где насчитывается 10 млн пациентов с сахарным диабетом, аналоги инсулинов и человеческие инсулины, включая «Лантус» (один из лидирующих инсулиновых брендов в России), инсулин «Апидра», а также «Инсуман Базал» и «Инсуман Рапид».

1. Железнодорожные соглашения.  
URL: <http://expert.ru/2010/05/27/railway/>.

Аналогичный маневр предпринял другой мировой лидер в этой области — датская компания Novo Nordisk, на которую приходится до 70 % продаж инсулина в России. Novo Nordisk в апреле 2010 г. подписала соглашение о строительстве в Калужской области на территории технопарка «Грабоцево» завода по выпуску современных препаратов инсулина. Трудиться на предприятии будут 225 человек. Общий объем инвестиций в проект составит 80–100 млн долл. Строительство завода, налаживание и развитие производства будут осуществляться постепенно в течение нескольких лет с тем, чтобы обеспечить высокое качество производимых препаратов, а также бесперебойный процесс передачи технологий и опыта российской стороне. Запуск первой линии завода планируется в декабре 2012 г.

### *Инвестиции из России в ЕС*

Важное значение для модернизации российской экономики может иметь приобретение активов в технологичных отраслях в Европе. На государства ЕС приходится от 40 до 60 % всех накопленных за рубежом российских прямых инвестиций (ПИ). Такой разрыв в приведенных оценках связан с тем, что ряд юрисдикций ЕС предоставляет льготные режимы налогообложения и используется российским бизнесом для размещения холдинговых центров, владеющих активами в России и часто выполняющих транзитную роль для ПИ. Благодаря инвестициям в страны ЕС достраиваются производственные цепочки российских компаний в области нефтепереработки, черной металлургии, облегчается выход на европейские рынки.

Однако в последние годы наблюдается возросший интерес российских компаний к инновационным технологиям, которыми располагают европейские партнеры. Одним из перспективных направлений здесь является приобретение производств, которые обладают необходимой исследовательской базой, способной не только совершенствовать разработанные, но и генерировать новые идеи, и локализация этих производств в России. Это намного привлекательнее, чем покупка патентов и лицензий, которые всегда являются достижениями вчерашнего дня. Другое дело — предприятия со своими разработками, защищенные соответствующими лицензиями и патентами.

Переносу технологий может предшествовать обычное внешнеторговое сотрудничество. В 2008 г. ООО «Харви Форестер» приобрела 85 % акций финской компании Pinox Oy, по технологии которой выпускается лесозаготовительная техника с 2005 г. После объединения российской и финской компаний количество выпускаемой техники планируется увеличить в шесть раз, а себестоимость производства за счет того, что металлоконструкции будут производиться в России, будет снижена на 30%. Данная сделка позволит расширить объемы продаж лесозаготовительной техники Harvu на европейский рынок, использовать в полной мере технологию биоэнергетических машин с последующей их продажей на российском рынке (ноу-хау) и тем самым обеспечить гарантию стабильной работы и низкий уровень цен закупки комплектующих с прямыми поставщиками в Европе и Америке.

Машиностроительный холдинг «Тракторные заводы» в 2008 г. приобрел 74 % акций немецкого литейного предприятия Luitpoldhutte AG,



поставляющего детали и комплектующие для автомобилей. Благодаря этому приобретению машиностроительный холдинг «Тракторные заводы» получил доступ к передовым европейским технологиям и выход на мировых производителей, таких как Buhler, BHS Corrugated, Caterpillar, CNH, Copeland, Cummins, Danfoss Bauer и General Electric, являющихся клиентами приобретенной компании.

В 2009 г. «Газпром нефть» выкупила у Chevron Global Energy завод по производству масел и смазок Chevron Italia S.p.A. в городе Бари (Италия). Предприятие, переименованное в Gazpromneft Lubricants Italia S.p.A., выпускает 25 наименований специальных высокотехнологичных смазок, используемых в том числе при проведении буровых работ. Вместе с заводом компания получила лицензию на использование технологий производства масел и смазок, а также патентные права на торговую марку Техасо для реализации продукции на итальянском рынке<sup>1</sup>.

Принадлежащая владельцу «Северстали» А. Мордашову S-Group еще в августе 2008 г. приобрела 38 % акций производителя лазерных диодов германской Innolume GmbH за 6 млн евро. Innolume, как и OptoGaN, была создана иммигрировавшими на Запад учеными из России. Innolume зарегистрировал в Санкт-Петербурге свою «дочку» «Иннолюм», которая наладит производство лазерных модулей для использования в сфере телекоммуникаций. А сами лазерные чипы пока будут по-прежнему производиться в Германии. Российский «Иннолюм» также займется исследованиями применения лазеров в медицине — пластической хирургии (сжигание жира) и фотохимической терапии (лечение рака).

Одним из первых финансируемых с помощью госкорпорации «РОСНАНО» проектов стало создание СП по производству современных систем освещения. Конечными продуктами нового предприятия станут светодиодные чипы, светодиодные лампы и осветительные системы, сопоставимые по яркости с лучшими мировыми аналогами. Данная технология была получена с помощью приобретения российской частной компанией «ОНЭКСИМ» германо-финской компании OptoGaN, которую создали М. Одноблюдов, В. Бутров и А. Ковш — бывшие ученики академика Ж. Алферова, выехавшие из России. Она обеспечивает рекордно низкое количество дефектов в гетероструктурах (многослойных полупроводниковых структурах), поэтому приборы на их основе работают без потери эффективности при высоких плотностях тока.

Промышленное производство гетероструктур располагается в Санкт-Петербурге, где в 2010 г. группа «Оптоган» приобрела крупный завод по сборке электронных приборов. В декабре 2010 г. была введена в эксплуатацию первая линия производства производительностью более 30 млн корпусированных светодиодов в месяц. По экспертным оценкам, новое СП займет к 2013 г. уже 7 % российского и 1 % мирового рынка данной продукции<sup>2</sup>.

«РОСНАНО» и «Ренова» договорились о создании СП по производству солнечных модулей на базе технологии «тонких пленок» швейцарской «дочки» «Реновы» Oerlikon Solar. Общий объем финансирования составит 20,1 млрд руб. Размер вклада «РОСНАНО» в уставный капитал составит 3,7 млрд руб. Кроме того, корпорация предоставит СП заемное финансирование в объеме 9,8 млрд руб. При этом доля «РОСНАНО» в уставном капитале совместного предприятия составит

1. «Газпром нефть» подлила масла в Италию // Коммерсантъ. 2009. 23 апреля.

2. Дзядко Т. Светлый бизнес // Ведомости. 2009. 6 октября. URL: <http://www.rusnano.com/Post.aspx/Show/15607>.

49%. Группа компаний «Ренова» будет владеть 51 % уставного капитала и отвечать за развитие бизнеса.

Завод по производству солнечных модулей разместится на территории промышленной площадки принадлежащего «Ренове» завода «Химпром» в Новочебоксарске, который будет выпускать до 1 млн модулей в год. На базе СП создается крупный исследовательский центр, который начнет работать над повышением эффективности солнечных модулей в сотрудничестве с Физико-техническим институтом им. А.Ф. Иоффе РАН. Рынок солнечной энергетики — один из самых динамично развивающихся рынков в мире. Основными рынками сбыта продукции СП станут страны Южной Европы (Италия, Испания, Греция) и Германия. Компания Avelar Energy Group (входящая в «Ренову»), которая профессионально занимается установкой солнечных модулей в Европе, будет осуществлять сбыт готовой продукции. В долгосрочной перспективе до 15 % производимых солнечных модулей планируется направлять на российский рынок<sup>1</sup>.

«РОСНАНО» и британская Plastic Logic построят в Зеленограде крупнейший в мире завод по производству пластиковых дисплеев второго поколения. Завод будет полностью принадлежать Plastic Logic, которая создала в России управляющую компанию — ЗАО «Пластик Лоджик». Plastic Logic сохранит свой центр разработки в Кембридже (Великобритания), а также производственные мощности в Дрездене (Германия) и штаб-квартиру в Маунтин-Вью (штат Калифорния, США). Предприятие откроется в 2013–2014 гг. в особой экономической зоне и будет ежемесячно выпускать сотни тысяч пластиковых дисплеев нового поколения. Общая стоимость проекта составляет 700 млн долл.

Учитывая свой первый удачный опыт, «РОСНАНО» в декабре 2010 г. создала целевой Европейский фонд трансфера технологий, объем которого составит 15 млрд руб. (500 млн долл.). Партнер «РОСНАНО» по проекту — австрийская Unicredit, активно работающая в Европе, будет консультировать фонд при поиске и оценке инвестиционной привлекательности европейских технологических компаний. Другой партнер — британская компания Fleming Family & Partners (FFP), которая станет управляющей компанией фонда. У FFP значительный опыт организации сделок в мировой отрасли высоких технологий. Вклад «РОСНАНО» составит 250 млн долл., столько же привлекут от внешних инвесторов Unicredit и FFP. Фонд будет инвестировать в уже действующие компании на стадии предсерийного производства, расширения бизнеса или доли на рынке. Обязательное условие — создание производства в России. В первую очередь фонд интересуют активы в сфере энергоэффективности, IT, электроники и медицины, в которых он будет приобретать не менее чем блокирующие пакеты<sup>2</sup>.

### **Роль сотрудничества корпоративных структур Украины и ЕС в модернизации украинской экономики**

Украина имеет тесные инвестиционные связи с государствами ЕС. Объем ПИ в экономику Украины из стран ЕС на 31 декабря 2011 г. составил 39,4 млрд долл., то есть 79,8 % общего объема инвестиций в Украину. В структуре ПИ, как и в России, велика доля офшоров и тесно связанных

1. Голицина А. Солнечные батареи для пасмурной страны // Ведомости. 2009. 6 октября. URL: <http://www.rusnano.com/Post.aspx/Show/18315>.

2. Дзядко Т. В Европу за идеями // Ведомости. 2010. 27 декабря. URL: [http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/252552/v\\_evropu\\_za\\_ideyami#ixzz19ga09SRx](http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/252552/v_evropu_za_ideyami#ixzz19ga09SRx).

с ними юрисдикций. Главными странами-инвесторами, на которые приходится почти 84% общего объема инвестиций из ЕС, являются: Кипр (32,1% общего объема инвестиций из стран ЕС), Германия (18,7%), Нидерланды (12,2%), Австрия (8,7%), Великобритания (6,4%) и Франция (5,7%). На промышленность приходится более трети ПИ из ЕС. Европейские компании в последнее время увеличили инвестиции в финансовый сектор, накопленные ПИ в который примерно равны объему инвестиций в промышленность. Европейцы также активно вкладываются в операции с недвижимостью, в инжиниринг, в сектор торговли и бытовых услуг. При этом инвестиции из новых членов ЕС — Польши, Венгрии, Румынии, которые к тому же являются соседями Украины, крайне незначительны в отличие от украинских инвестиций в эти страны.

В целом же инвестиции самой Украины в страны ЕС заметно меньше. На конец 2011 г. они составили 6,5 млрд долл., но на них приходилось 94,5% общего объема инвестиций из Украины. Не в последнюю очередь это связано с недостаточностью финансовых резервов у украинского бизнеса и украинской экономики в целом, на которой остро сказался современный ГФЭК. Свою роль в осуществлении инвестиций играют протекционистские ограничения ЕС в торговле. Во многом для преодоления этих барьеров Индустриальный союз Донбасса (ИСД<sup>1</sup>) приобрел в 2004 г. венгерскую металлургическую компанию Dunafert за 475 млн долл. с ее долгом в 300 млн долл., а в 2005 г. — польскую Huta Stali Czestochowa за 374 млн долл. с ее долговыми обязательствами в 400 млн долл. Корпорация Roshen по аналогичным причинам приобрела в 2006 г. 100% акций Клайпедской кондитерской фабрики в Литве<sup>2</sup>. В 2011 г. украинская компания Vorskla Steel заявила о своих намерениях начать строительство металлопрокатного завода в индустриальном парке «Захонь» на северо-востоке Венгрии, недалеко от границы с Украиной.

Имеются и модернизационные проекты. Шведские компании Esoenergy и BiogasProm намерены инвестировать 700 млн евро в строительство мусороперерабатывающих заводов в девяти городах Украины. Стоимость одного завода, который будет перерабатывать 170–200 тыс. тонн мусора в год, составит 60–70 млн евро<sup>3</sup>.

В отличие от инвестиций внешняя торговля Украины более диверсифицирована. В общем объеме экспорта доля стран ЕС в 2011 г. составила 26,3%, импорта — 31,2% (за 2010 г. соответственно 25,4 и 31,4%).

### Новые направления взаимодействия российского и украинского бизнеса с корпоративными структурами ЕС

Одной из важнейших предпосылок активизации корпоративного взаимодействия России и Украины и их сотрудничества с компаниями из стран ЕС является улучшение инвестиционного климата. Пока в рейтингах, которые с 2003 г. ежегодно составляют специалисты Всемирного банка и Международной финансовой корпорации и публикуют в соответствующем докладе Doing Business, Россия и Украина занимают невысокие места (таблица 2).

Как видно из приведенных в таблице данных, наблюдается даже ухудшение положения России и Украины по подавляющему большинству позиций в рейтинге. В отличие от России и Украины многие другие

1. В 2010 г. контроль над ИСД приобрел российский капитал.

2. Kononov O. Outward FDI from Ukraine and its policy context. URL: [http://www.vcc.columbia.edu/files/vale/documents/Ukraine\\_OFDI\\_Profile\\_Final\\_Nov\\_8\\_2010.pdf](http://www.vcc.columbia.edu/files/vale/documents/Ukraine_OFDI_Profile_Final_Nov_8_2010.pdf).

3. Шведы займутся переработкой украинского мусора. URL: [http://investor.com.ua/community/2009/0609/6vedi\\_zajmutsja\\_pererabotkoj\\_ukrainskogo\\_musora/](http://investor.com.ua/community/2009/0609/6vedi_zajmutsja_pererabotkoj_ukrainskogo_musora/).

страны, образовавшиеся на постсоветском пространстве, добились существенных успехов. Более того, Россия уже начинает чувствовать конкуренцию своих партнеров по Единому экономическому пространству (ЕЭП) — Беларуси и Казахстана. Обеспечивая лучшие условия для бизнеса, эти страны стали больше привлекать не только иностранных инвесторов, но и российские компании, которые стали регистрировать там свои головные офисы. Ведь условия ЕЭП позволяют беспрепятственно перемещать товары, капиталы и рабочую силу по всей его территории.

**Таблица 2.** Место в рейтинге условий для ведения бизнеса России, Украины и некоторых других стран на постсоветском пространстве в 2012 г. среди 183 стран\*

Условия для ведения бизнеса	Россия	Украина	Беларусь	Казахстан	Азербайджан	Грузия
Качество среды для развития бизнеса в целом	120 (96)	152 (128)	69 (129)	47 (63)	66 (99)	16 (37)
Создание новой компании	111 (33)	112 (101)	9 (148)	57 (40)	18 (96)	7 (36)
Получение разрешения на строительство	178 (163)	180 (107)	44 (84)	147 (119)	172 (162)	4 (42)
Защита инвесторов	111 (60)	111 (142)	79 (142)	10 (46)	24 (118)	17 (135)
Простота уплаты налогов	105 (98)	181(174)	156 (175)	13 (66)	81(136)	42 (104)
Доступность кредитов	98 (159)	24 (65)	98 (117)	78 (48)	48(21)	8 (48)
Условия для экспорта и импорта	160 (143)	140 (106)	152(113)	176 (172)	170 (158)	54 (95)

\* В скобках место в рейтинге 2007 г. среди 181 страны.

Источник: Doing Business. 2007. Washington: The World Bank. 2006. P. 119–162; Doing Business. 2012. Washington: The World Bank. 2011. P. 77–139.

И Россия, и Украина прилагают огромные усилия для улучшения инвестиционного климата. Например, Россия ставит задачу к 2020 г. войти в топ-20 стран с лучшими условиями для ведения бизнеса, что, хотя и представляется благим пожеланием, тем не менее будет способствовать активизации усилий государства в этом направлении. В частности, в самых узвизимых сейчас областях поставлены следующие задачи:

- ускорение реализации нового строительства за счет уменьшения числа разрешительных процедур (с 51 сегодня до 7 в будущем) и сокращения сроков согласований (с 423 до 53 дней);
- сокращение сроков оформления экспортных и импортных грузов с 36 дней до 5–6 дней, стоимости оформления с 1800 долл. в среднем за контейнер вдвое, числа заполняемых документов с 10 до не более 5.

Серьезную налоговую реформу начала осуществлять Украина. Новые возможности для иностранных и национальных инвесторов также даст реализация Закона «Об индустриальных парках», которая позволит, как ожидается, за 3–4 года после начала создания индустриальных парков привлечь 8 млрд долл. инвестиций и создать более 300 тыс. рабочих мест.

В то же время реальная оценка ситуации позволяет сделать вывод, что российским и особенно украинским компаниям, работающим в отраслях обрабатывающей промышленности, которые так необходимы для структурной перестройки экономики, будет сложно выдержать международную конкуренцию или встроиться в соответствующие международные производственные сети, в том числе с ведущими европейскими компаниями. Не надо строить ненужные иллюзии: участвовать в международном разделении труда можно лишь в качестве, востребованном на мировом рынке.

Среди возможных направлений активизации взаимодействия бизнеса России и Украины, которые позволят усилить их конкурентные позиции по сравнению с европейскими компаниями, можно назвать следующие.

- Сотрудничество в области энергосбережения.

Россия и Украина отличаются высокой энергоемкостью экономик, значительно превышающей соответствующие показатели развитых стран (в 3–5 раз). Снижение энергоемкости даже на 20–30 % может существенно улучшить энергообеспеченность обеих стран, увеличить экспортные ресурсы или сократить потребности в их импорте.

- Развитие альтернативной энергетики.

Приобретение и совершенствование зарубежных технологий может быть использовано для реализации различных проектов альтернативной энергетики в России и в Украине.

Хорошие перспективы здесь открывает сотрудничество со странами ЕС, которые в своей новой энергетической программе «Энергетическая дорожная карта 2050» (Energy Road Map 2050) поставили задачу увеличения доли возобновляемых источников энергии в общем объеме генерирующих мощностей к 2030 г. до 49%, а к 2050 г. — до 75%. При этом 8% энергетических установок должно быть обеспечено установками улавливания и захоронения углекислого газа (carbon capture and storage, CCS). Технология CCS используется для выделения CO<sub>2</sub> из потока газа, его сжатия, транспортировки по трубопроводу и закачки в подземные пласты для безопасного захоронения. Это позволит странам ЕС к 2050 г. уменьшить эмиссию CO<sub>2</sub> на 80–95% по сравнению с 1990 г.<sup>1</sup>

- Важным направлением может стать встраивание украинских компаний в проекты, осуществляемые российскими госкорпорациями.

Одной из таких областей является оказание «Росатомом» услуг по строительству АЭС за рубежом, а также обслуживание и продажа топлива строящимся и действующим АЭС за рубежом. «Росатом» намерен к 2030 г. увеличить до 50% долю выручки от зарубежного бизнеса (в 2011 г. было около трети доходов). «Росатом» может построить АЭС в одной из стран, граничащих с Германией (такие планы сейчас обсуждаются с целью решения проблемы дефицита энергии в Германии, отказавшейся от АЭС)<sup>2</sup>.

Национальная атомная энергогенерирующая компания «Энергоатом», являющаяся оператором всех действующих атомных электростанций Украины, и российское ОАО «ОМЗ» в 2010 г. договорились о сотрудничестве по основным направлениям развития атомной энергетики. Речь идет о сервисном обслуживании действующего

1. Energy Roadmap 2050. Brussels: European Commission, 2011. URL: [http://ec.europa.eu/energy/energy2020/roadmap/doc/com\\_2011\\_8852\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/energy/energy2020/roadmap/doc/com_2011_8852_en.pdf).

2. Малышева М. Атомная экспансия. URL: [http://www.gazeta.ru/financial/2012/04/10/kz\\_4341881.shtml](http://www.gazeta.ru/financial/2012/04/10/kz_4341881.shtml).

оборудования АЭС, содействию российско-украинской кооперации в производстве высокотехнологического оборудования энергетического машиностроения, координации планов по закупкам оборудования для АЭС в рамках двухсторонних хозяйственных договоров. На Украине предполагается организовать производство по российским технологиям ядерного топлива для реакторных установок типа ВВЭР-1000.

В декабре 2010 г. «дочка» «Росатома» («Атомэнергомаш») купила 92,7% акций «Энергомашспецстали», являющейся основным производителем спецстали на Украине. Эти инвестиции «Энергомашспецстали» позволят нарушить монополию «ОМЗ Спецсталь» и получать более дешевую конкурентоспособную продукцию. Украинские предприятия в 2011 г. поставили на российские строящиеся и действующие атомные станции оборудование на сумму 140 млн долл.

Украинские предприятия могут заинтересовать новые технологии «Росатома» в области производства конструкционных материалов. «Росатом» освоил выпуск современного углеродного волокна на уровне мировых аналогов, без которого невозможно создать новое поколение центрифуг. Углеродные волокна до 10 раз прочнее стали и в 4 раза легче. Новый композитный материал внедряется «Росатомом» в строительстве, энергетике и газонетехимии<sup>1</sup>.

Некоторые модернизационные перспективы открываются и в связи с планами российских госкорпораций, заинтересованных в воссоздании на новой технологической основе производственных кооперационных сетей, существовавших в бывшем СССР. В авиастроении этому будет способствовать созданное в мае 2012 г. СП между украинской корпорацией «Антонов» и российской «Управляющей компанией «ОАК — Гражданские самолеты»». СП начнет работать с конкретными антоновскими проектами, спрос на которые есть как на рынке СНГ, так и на мировом рынке.

В частности, ОАК планирует до 2020 г. выпустить на ульяновском заводе «Авиастар-СП» около 60 крупнейших в мире транспортных самолетов Ан-124–100 «Руслан». Ставится комплексная задача обеспечить модернизацию и возобновление серийного производства, ремонта и эксплуатации «Русланов». Воронежское акционерное самолетостроительное общество (ВАСО) станет центром производства российско-украинского самолета нового поколения Ан-70, способного перевезти любую военную технику. «Антонов» также передаст ВАСО техническую документацию по Ан-148. С каждого построенного самолета в Украину будет поступать роялти в размере не менее 1 млн долл. Кроме того, украинские предприятия будут поставлять российским производителям отдельные узлы и агрегаты для данного самолета: «Мотор-Сич» — двигатели, «ФЭД» — агрегаты, «Южмаш» — шасси<sup>2</sup>.

- Более тесное сотрудничество с Россией и другими странами ЕЭП в области железнодорожного машиностроения, судостроения, энергетического машиностроения, автомобилестроения и т.п. ЕЭП объединяет более 60% населения, а в странах-участницах производится 85% ВВП всего постсоветского пространства.

С одной стороны, создание ЕЭП ставит определенные ограничения для сотрудничества третьих стран. В его рамках будут значительно упрощены вопросы пересечения границ, что очень важно для

1. НИОКРешная инновационная экономика // Вестник Атомпрома. 2011. Январь–февраль. С. 14.

2. Президент ГП «Антонов» Дмитрий Кива — о том, что дает Украине авиация. URL: <http://army.russiaregionpress.ru/archives/6005>.

обеспечения стабильности кооперационных поставок. С другой стороны, Украина является членом ВТО, Россия в августе 2012 г. также становится ее полноправным членом. Это создает новые возможности для углубления взаимодействия на корпоративном уровне.

Но, по крайней мере, в среднесрочной перспективе Украина не будет принята в ЕС. А участие в других региональных межгосударственных проектах увеличивает ее переговорный и реальный потенциал для сотрудничества с государствами ЕС.

- Включение украинских компаний в реализацию крупных инновационных проектов в России, в том числе в работу технико-внедренческого комплекса нового типа «Сколково», Центра высоких технологий (ЦВТ) ЕврАзЭС и т.п. В среднесрочной перспективе в России планируется создать 20–30 конкурентоспособных технологичных кластеров, в которых могли бы работать украинские компании и высококвалифицированные украинские специалисты.

К названным выше направлениям можно добавить целый ряд других позиций, по которым возможно углубление взаимодействия украинского и российского бизнеса в целях модернизации их экономик. Можно говорить и о еще не преодоленных конфликтах на государственном и корпоративном уровне, однако очевидно, что потребности расширения российско-украинского взаимодействия объективны. И для их реализации в настоящее время имеются отличные предпосылки, которые еще в большей степени могут быть реализованы в диалоге с государствами ЕС. Кризисная экономическая ситуация в Европе может способствовать развитию такого взаимодействия.

## Список литературы

1. «Газпром нефть» подлила масла в Италии // Коммерсантъ. 2009. 23 апреля.
2. Голицина А. Солнечные батареи для пасмурной страны // Ведомости. 2009. 6 октября. URL: <http://www.rusnano.com/Post.aspx/Show/18315>.
3. Дзядко Т. В Европу за идеями // Ведомости. 2010. 27 декабря.
4. Дзядко Т. Светлый бизнес // Ведомости. 2009. 6 октября. URL: <http://www.rusnano.com/Post.aspx/Show/15607>.
5. Железнодорожные соглашения. URL: <http://expert.ru/2010/05/27/railway/>.
6. Зеленский Е. Русские банкиры оккупируют Украину. 2012. 13 февраля. URL: <http://minfin.com.ua/2012/02/13/540219/>.
7. Левицкий А. Российский капитал в Украине: Кремль будет защищать бизнес, а бизнес — Кремль. URL: <http://www.unian.net/rus/news/331434-rossiyskiy-kapital-v-ukraine-kreml-budet-zaschischat-biznes-a-biznes-kreml.html>.
8. Малышева М. Атомная экспансия. URL: [http://www.gazeta.ru/financial/2012/04/10/kz\\_4341881.shtml](http://www.gazeta.ru/financial/2012/04/10/kz_4341881.shtml).
9. «Мотор Сич» засобиралась в Россию. URL: [http://www.ukrrudprom.ua/digest/Motor\\_Sich\\_zasobiralas\\_v\\_Rossiyu.html](http://www.ukrrudprom.ua/digest/Motor_Sich_zasobiralas_v_Rossiyu.html).
10. НИОКРепшная инновационная экономика // Вестник Атомпрома. 2011. Январь–февраль.
11. Россия «в ожидании» украинских инвестиций. URL: <http://www.vashigroshi.com/invest/funds-and-companies/3827-v-ozhidanii>.
12. Шведы займутся переработкой украинского мусора. URL: [http://investory.com.ua/community/2009/0609/6vedi\\_zajmutsja\\_pererabotkoj\\_ukrainskogo\\_musora/](http://investory.com.ua/community/2009/0609/6vedi_zajmutsja_pererabotkoj_ukrainskogo_musora/).
13. Energy Roadmap 2050. Brussels: European Commission, 2011. URL: [http://ec.europa.eu/energy/energy2020/roadmap/doc/com\\_2011\\_8852\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/energy/energy2020/roadmap/doc/com_2011_8852_en.pdf).
14. Kononov O. Outward FDI from Ukraine and its policy context. URL: [http://www.vcc.columbia.edu/files/vale/documents/Ukraine\\_OFDI\\_Profile\\_Final\\_Nov\\_8\\_2010.pdf](http://www.vcc.columbia.edu/files/vale/documents/Ukraine_OFDI_Profile_Final_Nov_8_2010.pdf).
15. World Investment Report 2011: Non-equity Modes of International Production and Development. New York and Geneva: UNCTAD, 2011.