



**ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ**  
**Института экономики РАН**  
по проблемам корпоративного управления компаниями с  
государственным участием



## **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ: РЕАКЦИЯ НА НОВЫЕ ВЫЗОВЫ**

Результаты опроса выпускников образовательных программ Академии АНД

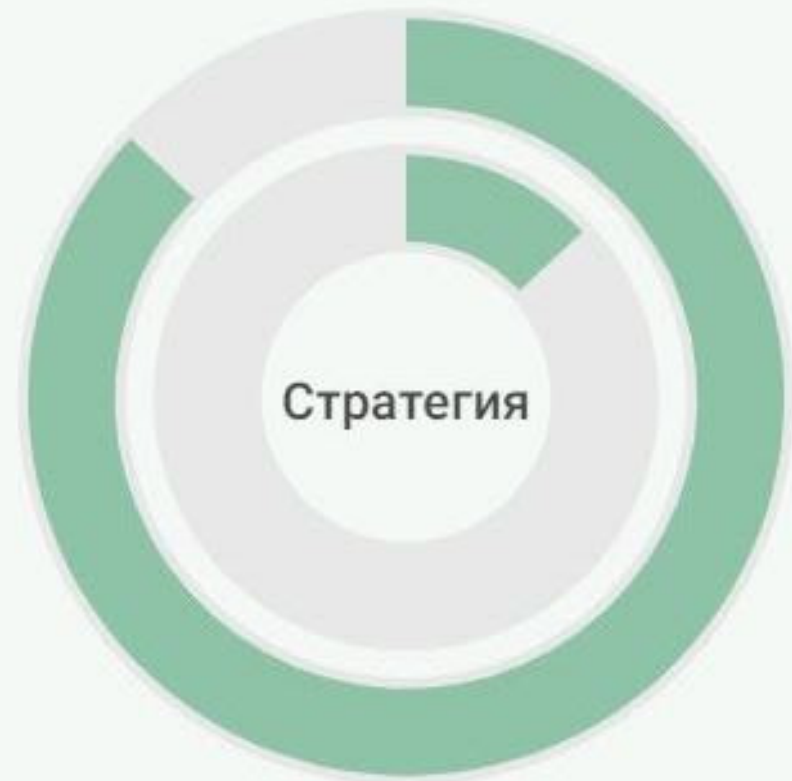
**ВОРОНИН Андрей Алексеевич, PhD (econ.)**  
председатель Экспертного совета  
Института экономики РАН

г.Москва, 19 января 2023г.

# 1. Стратегия:

87 %

компаний пересмотрели стратегию  
компания за последние полгода



\*) Опрос проведён в конце 2022г. среди выпускников программы «Независимый директор» АНД, работающих в советах директоров, с целью понять, как реагируют системы корпоративного управления в компаниях на текущие вызовы (сайт <https://nand.ru/>).

## 2. Состав

В **56%** компаний

поменялся состав советов директоров



● Изменили ● Сохранили

# 3. Структура

В **31%** советов

директоров изменилась структура и характер работы комитетов



# 4. Оргструктура

**62%** пересмотрели

организационная структура компании



● Пересмотрели ● Сохранили

# 5. Бизнес-модель

**56%** компаний

пересмотрели бизнес-модель компании



● Пересмотрели ● Сохранили



# Благодарю за внимание!

ВОРОНИН Андрей Алексеевич, PhD.

**T: +7 (926) 210-05-25**

**E1: [a.grant.ru@gmail.com](mailto:a.grant.ru@gmail.com)**

**E2: [state-governance@yandex.ru](mailto:state-governance@yandex.ru)**

**Web: <https://inecon.org/institut/struktura-instituta/ekspertnyj-sovet.html>**