

В диссертационный совет Д 002.009.01 при  
Федеральном государственном бюджетном  
учреждении науки Институт экономики  
Российской академии наук (адрес: 117218, г.  
Москва, Нахимовский проспект, д. 32)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Галухина Антона Викторовича на тему:  
«Управление устойчивостью доходной базы консолидированных бюджетов  
субъектов Федерации (на примере субъектов СЗФО)», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»

Актуальность темы обусловлена недостаточной сбалансированностью  
доходов и расходных обязательств бюджетов различных уровней и  
неэффективностью методов управления доходной базой бюджета.

В автореферате приведен обзор современного состояния исследований  
по заявленной научной проблеме на высоком уровне и представляет  
безусловный теоретический и практический интерес. Материал изложен в  
рамках четкой и продуманной структуры. На основании корректного  
использования научных терминов, теоретических и методологических  
концепций можно говорить о глубоком понимании рассматриваемой темы.  
Список используемых источников (193 наименования) показывает, что  
работа основывается на широком круге трудов отечественных и зарубежных  
экономистов в области проблематики управления доходами бюджетов.

В качестве новизны диссертационного исследования стоит отметить  
выделение факторов и причин снижения устойчивости доходной базы  
консолидированных бюджетов субъектов Федерации, формирование научно  
обоснованного подхода к ее управлению, интегрирующего в единый контур  
налоговые, долговые механизмы и механизмы бюджетного риск-  
менеджмента различного уровня. Особый интерес представляет  
разработанный подход к оценке результативности управления  
устойчивостью доходной базы и влияния на нее бюджетных угроз. Автором  
была предпринята попытка формирования подхода стимулирования органов  
власти регионов к повышению устойчивости доходной базы бюджетов.

Представленная работа заслуживает высокой положительной оценки,  
однако нельзя не отметить несколько спорных моментов и замечаний:

1) В схеме механизмов управления устойчивостью доходной базы  
(рисунок 1 на странице 12) необходимо уточнить наименование  
инструментов управления: использование терминов «налоговые» и  
«неналоговые» не предполагает выделения дополнительных групп  
инструментов.

2) Дискуссионным является выработанный методический подход,  
направленный на стимулирование органов власти регионов к  
совершенствованию управления устойчивостью доходной базы бюджетов  
(стр. 18, пункт 5). Автор предлагает универсальный подход и не учитывает,

что регионы различаются по своему экономическому положению, структуре экономики, наличию дискриминационных механизмов ценообразования. Кроме того, автором для усиления мотивации органов власти не рассматриваются дестимулирующие меры (снижение величины межбюджетных перечислений, штрафные санкции и т.д.).

Данный недостаток не снижает общей ценности диссертационной работы. Поставленная цель достигнута, обозначенные задачи решены. Полученные результаты являются непротиворечивыми и содержат элементы новизны.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о соответствии работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842. Следовательно, Галухин А.В. заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит».

Ведущий научный сотрудник  
отдела региональной экономической политики  
Института экономики КарНЦ РАН  
Доктор экономических наук  
Научный сотрудник  
отдела региональной экономической политики  
Института экономики КарНЦ РАН  
Кандидат экономических наук

Толстогузов Олег Викторович

Каргинова Валентина Владимировна

Подписи Толстогузова О.В. и Каргиновой В.В. **ЗАВЕРЯЮ**

*зам. руководителя службы ИТКС*



Контактные данные:

Толстогузов Олег Викторович  
Место работы: Институт экономики — обособленное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра "Карельский научный центр Российской академии наук", ведущий научный сотрудник отдела региональной экономической политики  
Адрес: пр. А. Невского, 50, Петрозаводск, Республика Карелия, Россия, 185030  
Web-сайт: <http://economy.krc.karelia.ru>  
Телефон: +7(8142) 57-07-27  
Факс: +7 (8142) 57-07-27  
Электронный адрес: [insteco@karelia.ru](mailto:insteco@karelia.ru)

Каргинова Валентина Владимировна  
Место работы: Институт экономики — обособленное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра "Карельский научный центр Российской академии наук", научный сотрудник отдела региональной экономической политики  
Адрес: пр. А. Невского, 50, Петрозаводск, Республика Карелия, Россия, 185030  
Web-сайт: <http://economy.krc.karelia.ru>  
Телефон: +7(8142) 57-07-27  
Факс: +7 (8142) 57-07-27  
Электронный адрес: [insteco@karelia.ru](mailto:insteco@karelia.ru)